

## INFORMAZIONI PERSONALI

## Saulle Mattei



📍 Via Antonio Vivaldi, 4 – 40033 – Casalecchio di Reno, BO

☎ +39.051.759179 📠 +39.335.8367384

✉ [ingsmattei@gmail.com](mailto:ingsmattei@gmail.com), [saulle.mattei@ingpec.eu](mailto:saulle.mattei@ingpec.eu)

🌐 <https://www.linkedin.com/in/saullemattei/>

💬 Skype: SMAT1972

👤 Sesso M | 📅 Data di nascita 25/04/1972 | 🇮🇹 Nazionalità Italiana

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE

Novembre 2005 – PRESENTE

**CONSULENZA MANAGERIALE E DI DIREZIONE INDIPENDENTE****SITE MANAGER – PHILIP MORRIS INTERNATIONAL**

Gestione di complessi progetti per azienda internazionale leader del mercato del tabacco e derivati.

Gestione di team internazionali numerosi.

Diretta responsabilità HSE [Health Security Executive].

**PROJECT MANAGER AND PROJECT EXECUTIVE – MANZ ITALY**

Gestione di complessi progetti innovativi, in ambito “macchine automatiche” e “dispositivi per l'immagazzinamento di energia” per azienda internazionale avente mercato globale

Coordinamento e gestione di diversi team di progetto dislocati in diverse nazioni e aree geografiche.

Definizione e Gestione del budget del progetto, comprese le negoziazioni e le trattative economiche intra gruppo.

Gestione degli aspetti tecnici del progetto, inerenti alle normative e standard internazionali (marchio CE e normativa UL),

Gestione di tutte le fasi del progetto: fattibilità, concept, produzione, startup e commissioning, FAT e SAT,

Coordinamento con il team di Project Manager internazionale.

**PROJECT MANAGER AND PRODUCT MANAGER IN R&D BLOODLINE DEPT. – BAXTER/GAMBRO**

Gestione di complessi progetti in ambito R&D per dispositivi di dialisi (nuovi ultrafiltri flat per trattamenti HF/HDF)

Coordinamento e gestione di diversi team di progetto dislocati in diverse nazioni e aree geografiche.

Gestione del progetto in accordo alle specifiche di Design Control dettate dall'ente FDA (Food & Drugs Administration Americana),

Project Management in accordo con il sistema PDP (Product Development Process),

Studio di fattibilità del prodotto, analisi clinica e pre-clinica, rilascio del prodotto sul mercato internazionale.

Gestione e programmazione della produzione dei prototipi;

Time to Market e definizioni delle strategie di mercato.

Membro del Project Management International Office.

**M&A AND CORPORATE STRATEGY - INDIPENDENT**

Valutazione aziendale, partendo dal bilancio, analisi della struttura con il compito di sottolineare punti di forza e di debolezza

Definizione di nuove strutture aziendali in base alle potenzialità, mercati, risorse e conseguentemente nuove politiche di sviluppo e ristrutturazione aziendale

Mantenimento delle relazioni con gli istituti di credito e bancari

Mantenimento delle relazioni con le parti sociali e istituzioni

Definizione e redazione di Business Strategy e Business Plan

#### **QUALITY ASSURANCE MANAGER – CEI S.P.A**

Definizione delle procedure di progettazione per nuovi dispositivi per apparati medicali per dialisi secondo lo standard ISO 13485:2003

Definizione delle procedure di progettazione per nuovi dispositivi per apparati medicali per radiologia secondo gli standard ISO 9001:2008, ISO 13485:2003 e 93/42/CE

Controllo e continuo miglioramento della qualità del prodotto

Controllo e continuo miglioramento dei processi aziendali (produttivi e no)

Gestione dei rapporti con i clienti e fornitori

Gestione quotidiana dei problemi qualitativi riscontrati dai clienti e loro pronta risoluzione, attraverso CAPAs

Implementazione dei fondamentali del Six Sigma e della Lean Production

Analisi quotidiana degli scarti di produzione con creazione dei relativi reports

Definizione e controllo delle performances della Produzione, attraverso la definizione e creazione di strumenti quali control charts, PPAP e audits interni

Supporto all' Ufficio Tecnico

ISO 9001:2008, ISO 13485:2003 e 93/42/CE certificazioni

Abbattimento delle percentuali di scarto, per taluni reparti anche del 50%

#### **DIRETTORE OPERATIVO – CEI S.P.A**

Gestione di tutte le attività produttive con interventi puntuali su tutta la filiera del prodotto con lo scopo di rendere maggiormente equilibrata la produzione quanto maggiormente efficiente.

Introduzione dei sistemi JIT e Kanban con il fine di ottenere una produzione maggiormente snella e maggiormente sostenibile da un punto di vista economico.

Processo di riduzione scarti attraverso controlli sistematici e standardizzazione delle attività produttive.

Gestione del personale di produzione (50 persone, tra diretti e indiretti)

Definizione e attuazione delle strategie aziendali (il 60% del mercato dell'azienda è estero)

Sostegno alla produzione e consolidamento delle best practice con crescita delle vendite in “doppio digit” anno su anno per tre bilanci consecutivi

#### **DIRETTORE TECNICO - UNIPOL**

Gestione Tecnica di sei Call Center con lo scopo di mantenere alte le performances e ridurre il fuori servizio.

Definizione delle specifiche tecniche delle gare d'appalto e gestione dei fornitori

Controllo dei costi operativi di struttura

#### **V&V ANALISTA – ALSTOM TRANSPORT**

Consulente in ambito V&V (Verifica & Validazione) per i sistemi SCMT ed RTMS per i treni ETR480 ed ETR500

#### **FORMAZIONE – INDIPENDENTE**

Istruttore e formatore per aziende (tipicamente PMI ed aziende internazionali) su processi aziendali (R&D, Produzione, Progettazione) e valutazione aziende/progetti

#### **CONSULENTE ICT/TLC e NETWORKING – VODAFONE ITALIA&GLOBAL, H3G, ALSTOM TRANSPORT Divisione TLC, ALCATEL LUCENT**

Responsabile tecnico per la progettazione di infrastrutture complesse per Operatori Telefonici, per Service Providers, Responsabile tecnico per la progettazione di reti per infrastrutture di trasporto dati destinate al settore trasporti (metropolitane e ferroviario) in ambito internazionale (Vietnam, Malaysia, Turchia, Bulgaria)

Attività di “technology strategies”, “technology scouting” per operatori telefonici nazionali ed internazionali

#### **TECNICO ICT/TLC e NETWORKING**

Attività svolta presso il gruppo di TO&M (Testing, Operatine and Maintenance) di Charging di Vodafone Italia.

Luglio 2004 – Luglio 2009

Maggio 2000 - Luglio 2004

Progettista di reti MAN, LAN e WAN per clienti Enterprise, Pubbliche Amministrazioni e VAS (IP telephony e VoIP). Responsabile del gruppo di O&M (operating and maintenance) presso i clienti. Attività di System Integration, di installazione di apparati di switching e routing. Gestione di gare d'appalto pubbliche e private per infrastrutture tecnologiche di trasmissione dati.

Startup e commissioning della rete GSM/GPRS per Vodafone Italia come responsabile delle attività nel Nord-Est (interfaccia verso il cliente e verso le ditte installatrici)

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

Febbraio 2008 – Marzo 2009

**Executive MBA – Bologna Business School [BBS]**

- Strategic Management Accounting
- Marketing Management
- Value Stream Management
- Corporate Finance
- People Management
- Corporate Identity And Communication
- Corporate Law
- Information Systems
- Corporate Strategy

Esami aggiuntivi: Six Sigma, Lean Production, Negotiation

Ottobre 1991 – Marzo 2000

**Ingegnere delle Telecomunicazioni – Università degli Studi di Bologna**

Ottobre 1986 – Luglio 1991

**Perito Elettronico AMBRA – I.T.I.S O. Belluzzi (BO)**

**COMPETENZE PERSONALI**

Lingua madre italiano

Altre lingue

	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	C2	C2	C2	C2	C2

Competenze comunicative

- Buone competenze comunicative acquisite durante le diverse esperienze di gestione dei team e dei clienti

Competenze organizzative e gestionali

- Leadership (gestione di team da qualche unità fino a 200 persone)
- Team Building (attività di tutor per neolaureati)

Competenze professionali

- Change Management
- Temporary Management
- Project Management
- Product Management
- Operation Management
- Total Quality Management
- R&D Management
- Service Management
- Direzione Strategica
- Business Plan Development
- Merge and Acquisition [M&A]
- People Management
- Intellectual Property
- Technical Writer
- Six Sigma
- Lean Production
- Progetti di miglioramento

Competenza digitale

AUTOVALUTAZIONE				
Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
Utente avanzato	Utente avanzato	Utente intermedio	Utente intermedio	Utente avanzato

- Buona padronanza degli strumenti MS Office
- Conoscenza di base di alcuni linguaggi di programmazione [C, C++, Pascal]
- Conoscenza di base di alcuni sistemi operativi [MS-DOS, UNIX]

Altre competenze

Buona conoscenza delle logiche e dei processi operativi dei seguenti mercati: IT, ICT, Telecomunicazioni, Automotive, Bancario/Assicurativo, Biomedicale, Dispositivi Medici e Sicurezza, Macchine Automatiche e Batterie/Energia e Tabacco

Patente di guida

B

ULTERIORI INFORMAZIONI

- Pubblicazioni
- Presentazioni
- Progetti
- Conferenze
- Seminari
- Riconoscimenti e premi
- Appartenenza a gruppi / associazioni
- Referenze
- Menzioni
- Corsi
- Certificazioni

- Iscrizione all'Albo degli Ingegneri della Provincia di Bologna n.6175
- Abilitazione alla professione di Ingegnere delle Telecomunicazioni presso la facoltà di Ingegneria dell'Università di Bologna
- Auditor Interno di Sistemi di Gestione per la Qualità [certificazione TÜV Süd Italia]
- La nuova Norma ISO 9001:2008 [certificazione TÜV Süd Italia], aggiornamento ISO 9001:2015
- ISO 13485:2016
- Direttiva Europea 93/42/CE
- Data Protection Officer [Regolamento (UE) 2016/679]
- Pubblicazione per il mercato USA: "MOBILE TV: Technology and Solutions for Implementation and Operation"
- Inventore e Possessore di Brevetti nazionali e internazionali

Dati personali

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".