

Come per gli anni precedenti, anche il Bilancio relativo all'esercizio 2017 si è formato in ottemperanza al principio di competenza: l'effetto delle operazioni e degli eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed attività si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti), che verranno presi in considerazione nel *Rendiconto Finanziario* allegato al Bilancio. L'unica eccezione riguarda le entrate Inps, per le quali, come da prassi oramai consolidata, si è adottato prudenzialmente il criterio di cassa allargato: gli incassi percepiti fino alla data di stesura del documento di bilancio, ma attribuibili all'esercizio 2017, sono stati contabilizzati fra i ricavi le entrate dell'esercizio in chiusura.

Inoltre, sempre in via prudenziale, alla luce della specifica e particolare attività del Fondo, lo schema di bilancio è stato esteso al fine di rilevare i fenomeni relativi agli *"impegni assunti giuridicamente"* ed agli *"impegni potenziali"* che di fatto vincolano le risorse finanziarie acquisite tramite l'Inps.

Si precisa ancora una volta che il momento centrale dell'attività dell'Ente è il momento nel *quale il Fondo realizza il suo scopo statutario*, che coincide con *il momento dell'affidamento a terzi dell'attività formativa*. Attorno a questo fatto si muovono atti di programmazione e fatti amministrativi che ne rappresentano il supporto tra i quali: i bandi, gli anticipi, le rendicontazioni, le verifiche.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario per la comparabilità dei bilanci del Fondo nei vari esercizi.

Lo stato patrimoniale ed il conto economico delle spese e delle erogazioni mettono in evidenza i fatti economico-gestionali relativi all'attività del Fondo, dalla acquisizione di risorse alla distribuzione delle stesse secondo le finalità dello Statuto.

Si riportano di seguito i principali fatti di gestione rilevati:

- risorse ricevute ed attese nell'anno di competenza
- risorse da destinare (non ancora messe a bando)
- risorse messe a bando
- risorse affidate con delibera del Consiglio di Amministrazione
- risorse pagate come anticipi della formazione
- risorse assegnate alle Articolazioni Regionali
- costi di struttura della Sede Nazionale e delle Articolazioni Regionali
- spese propedeutiche della Sede Nazionale e delle Articolazioni Regionali

Per una maggiore comprensione, gli schemi di bilancio sono presentati con l'affiancamento delle voci risultanti dall'esercizio precedente, che, come meglio si dirà nella sezione delle "spese", sono state riclassificate secondo le indicazioni del Ministero del Lavoro.

I criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono i seguenti:

- le immobilizzazioni sono iscritte al costo d'acquisto comprensivo degli oneri accessori ed al netto dei Fondi di Ammortamento, quest'ultimi sono alimentati dalle quote di ammortamento calcolate alla fine dell'anno;
- i crediti e i debiti sono iscritti secondo il valore presumibile di realizzo;
- i risconti sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio;
- il fondo trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato rappresenta il debito maturato a favore dei lavoratori dipendenti alla data di bilancio, determinato in conformità alla legge ed al contratto di lavoro in vigore, al netto dei versamenti effettuati al Fondo di Previdenza Complementare "Fonte" e al lordo delle rivalutazioni di legge.
- nello Stato Patrimoniale vengono omesse le voci che riportano un saldo uguale a zero sia nell'esercizio in chiusura che in quello precedente, mentre si lascia l'evidenza nel Conto Economico per avere corrispondenza con il preventivo.

Si passa ad analizzare il contenuto ed i movimenti delle singole voci qui di seguito evidenziate.

**STATO PATRIMONIALE****IMPIEGHI****A1) DISPONIBILITA' LIQUIDE**€ **93.004.804,07**

Le disponibilità liquide sono rappresentate dai conti correnti bancari accesi presso Unipol Banca, Banca di Credito Cooperativo, Intesa San Paolo e dalla cassa in deposito presso l'Area Amministrazione. La voce cassa è stata identificata sia con le disponibilità in contanti che con i buoni pasto, i tagliandi per il pony express ed i biglietti dell'autobus che verranno utilizzati nel corso dell'esercizio 2018.

❖ Unipol Banca c/c 5555	€	5.128.340,90
❖ Unipol Banca c/c 4674	€	0,00
❖ B C C c/c 40053	€	40.792.448,52
❖ Intesa San Paolo c/c 8766	€	47.077.710,83
❖ Cassa	€	2.042,68
❖ Cassa Buoni Pasto	€	3.744,54
❖ Cassa Tagliandi Pony	€	494,10
❖ Cassa Biglietti BIT	€	22,50

<b>c/c 5555</b>	
Saldo al 31.12.2016	38.299.807,20
Variazioni positive	25.692.413,62
Variazioni negative	58.863.879,92
<b>Saldo al 31.12.2017</b>	<b>5.128.340,90</b>

<b>c/c 4674</b>	
Saldo al 31.12.2016	933.716,17
Variazioni positive	0,00
Variazioni negative	933.716,17
<b>Saldo al 31.12.2017</b>	<b>0,00</b>

Nel corso dell'esercizio 2017 si è provveduto a chiudere il conto corrente n.4674 intrattenuto presso Unipol Banca.

<b>c/c 40053</b>	
Saldo al 31.12.2016	29.271.337,40
Variazioni positive	36.445.097,15
Variazioni negative	24.923.986,03
<b>Saldo al 31.12.2017</b>	<b>40.792.448,52</b>

<b>c/c 8766</b>	
Saldo al 31.12.2016	30.002.626,61
Variazioni positive	17.075.220,22
Variazioni negative	136,00
<b>Saldo al 31.12.2017</b>	<b>47.077.710,83</b>

<b>Cassa</b>	
Saldo al 31.12.2016	193,46
Variazioni positive	11.500,00
Variazioni negative	9.650,78
<b>Saldo al 31.12.2017</b>	<b>2.042,68</b>

## **A2) CONTRIBUTI**

€ **8.426.348,29**

✓ Crediti v/INPS € 8.426.348,29

La voce è rappresentata dalle quote di adesione degli associati a titolo di contributi dello 0,30% relativi all'esercizio 2017 ed esercizi precedenti, che sono stati incassati nei primi mesi dell'esercizio successivo.

✓ Crediti v/Ministero del Lavoro (Anpal) € 0,00

Nel corso del 2017 Fondartigianato ha incassato dall'Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro, il credito, contabilizzato nell'esercizio 2016, di € 275.211,58. Si ricorda che tale credito era rappresentato per € 274.561,58 dal saldo delle verifiche amministrativo-contabili relativo all'importo "riassegnato" dello start-up; per € 650,00 a titolo di rimborso del contributo unificato, anticipato da Fondartigianato ma a carico del Ministero, relativamente al ricorso effettuato al Tar Lazio.

## **A3) CREDITI DIVERSI**

€ **8.982,55**

✓ Altri crediti € 2.231,64

La voce include:

l'importo di € 1.147,98 per la richiesta di restituzione delle spese sostenute dal Fondo per la pubblicazione sulla Gazzetta Ufficiale del bando e degli avvisi relativi alla gara del "Sito Web"

un credito di € 42,60 rappresentato dagli interessi, calcolati al tasso legale, sul deposito cauzionale dei contratti di locazione del 4° e del 6° piano della Sede Nazionale

un credito di € 139,70 per l' attesa della restituzione di un rimborso

l'importo di € 901,36 relativo al DL 66/14 che ha previsto l'erogazione di € 80,00 ai titolari di reddito da lavoro dipendente

✓ Irap € 6.750,91

Si tratta di un credito, determinato dagli acconti versati nell'esercizio 2017.

L'Irap viene calcolata sull'ammontare delle retribuzioni spettanti per lavoro dipendente, sui compensi erogati per le collaborazioni coordinate e continuative a progetto e sui compensi erogati per lavoro autonomo occasionale. Siccome il calcolo degli acconti viene fatto in base agli importi erogati nell'esercizio precedente, e poiché nell'esercizio 2016, come si evince dal Bilancio raffrontato, si è registrato un monte collaborazioni più elevato, di conseguenza si sono determinati acconti maggiori che verranno recuperati nell'esercizio 2018. I versamenti sono stati effettuati per € 66.433,00, mentre l'imposta calcolata a fine esercizio sull'effettivo è stata di € 59.682,09.

**A4) RATEI E RISCONTI ATTIVI € 7.646,88**

✓ Risconti Attivi

Sono contabilizzati nella voce risconti attivi gli importi, di seguito indicati, la cui movimentazione finanziaria si è verificata nel corso dell'esercizio 2017, mentre invece la competenza economica si riferisce all'esercizio successivo:

- ❖ € 6.448,97 relativo alla locazione del locale utilizzato come Archivio per i progetti (Self Storage), di competenza dell'esercizio 2018
- ❖ € 565,47 relativo all'Imposta di registro per la locazione della Sede Nazionale 4° e 6° piano e archivio, di competenza dell'esercizio 2018
- ❖ € 62,52 relativo al rinnovo antivirus di competenza dell'esercizio 2018
- ❖ € 569,92 relativo all'assistenza tecnica di una fotocopiatrice, di competenza dell'esercizio 2018

**A5) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI S.N. al netto F.DI AMM.TO € 22.870,64**

✓ Attrezzatura informatica

<b>Saldo al 31.12.2016</b>	<b>17.798,75</b>
Acquisizioni dell'esercizio	1.767,72
Dismissioni dell'esercizio	0,00
Fondo amm.to dell'esercizio	6.866,84
<b>Saldo al 31.12.2017</b>	<b>12.699,63</b>

Nel corso dell'esercizio si è proceduto ad acquistare alcune attrezzature informatiche per la Sede Nazionale, e precisamente un Notebook per l'Area Valutazione ed un Personal Computer per l'Area Amministrazione.

- ✓ Impianti di telefonia

Gli impianti di telefonia sono stati completamente ammortizzati.

- ✓ Mobili e Arredi

<b>Saldo al 31.12.2016</b>	<b>15.493,80</b>
Acquisizioni dell'esercizio	0,00
Dismissioni dell'esercizio	110,04
Fondo amm.to dell' esercizio	5.212,75
<b>Saldo al 31.12.2017</b>	<b>10.171,01</b>

Si è proceduto a dismettere una sedia fuori uso.

- ✓ Attrezzatura varia

Le attrezzature varie sono state completamente ammortizzate.

**A6) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI S.N. al netto F.DI AMM.TO** € **278.993,05**

- ✓ Sistema Informativo
- ✓ Licenze di software
- ✓ Sito Web

<b>Saldo al 31.12.2016</b>	<b>367.850,80</b>
Acquisizioni dell'esercizio S.I.	134.688,00
Acquisizioni dell'esercizio licenze sw	461,16
Dismissioni dell'esercizio	0,00
Fondo amm.to dell' esercizio S.I.	222.568,03
Fondo amm.to dell' esercizio licenze sw	1.438,88
<b>Saldo al 31.12.2017</b>	<b>278.993,05</b>

L'incremento di esercizio riguarda lo sviluppo dei servizi e la manutenzione evolutiva del sistema informativo e l'acquisizione di una licenza software per l'Area Amministrazione.

Il Sito Web è stato completamente ammortizzato.

**A7) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE S.N.**

€ 42.600,00

<b>Saldo al 31.12.2016</b>	<b>42.600,00</b>
Variazioni positive	0,00
Variazioni negative	0,00
<b>Saldo al 31.12.2017</b>	<b>42.600,00</b>

Le immobilizzazioni finanziarie si riferiscono al deposito cauzionale relativo alla locazione della Sede Nazionale, degli uffici al 4° piano versato a novembre 2004, degli uffici al 6° piano versato a settembre 2011.

**A8) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI A.R. al netto F.DI AMM.TO**

€ 7.823,79

- ✓ Attrezzatura informatica

<b>Saldo al 31.12.2016</b>	<b>6.354,67</b>
Acquisizioni dell'esercizio	3.737,22
Dismissioni dell'esercizio	0,00
Fondo amm.to dell' esercizio	2.548,70
<b>Saldo al 31.12.2017</b>	<b>7.543,19</b>

Gli incrementi dell'esercizio riguardano l'acquisto di un notebook e di un monitor per l'Articolazione Regionale delle Marche; l'acquisto di un notebook per l'Articolazione Regionale del Veneto; l'acquisto di un personal computer per l'Articolazione Regionale di Bolzano e l'acquisto di un personal computer e di una stampante per l'Articolazione Regionale del Lazio.

- ✓ Mobili e Arredi

La voce è completamente ammortizzata.

- ✓ Attrezzatura varia

<b>Saldo al 31.12.2016</b>	<b>392,84</b>
Acquisizioni dell'esercizio	0,00
Dismissioni dell'esercizio	0,00
Fondo amm.to dell' esercizio	112,24
<b>Saldo al 31.12.2017</b>	<b>280,60</b>

**A9) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI A.R. al netto F.DI AMM.TO** € **703,56**

- ✓ Licenze di software

<b>Saldo al 31.12.2016</b>	<b>593,56</b>
Acquisizioni dell'esercizio	1.055,30
Dismissioni dell'esercizio	0,00
Fondo amm.to dell' esercizio	945,30
<b>Saldo al 31.12.2017</b>	<b>703,56</b>

Gli incrementi dell'esercizio riguardano l'acquisto di una licenza software per l'Articolazione Regionale del Veneto, per l'Articolazione Regionale di Bolzano e per l'Articolazione Regionale del Lazio.

**A10) ANTICIPI A FORNITORI** € **18.053.749,80**

- ✓ Anticipi a Fornitori per la Formazione

La voce è rappresentata dagli acconti erogati ai Titolari dei Progetti. Si tratta di importi effettivamente erogati e quindi certi nella loro entità e natura giuridica di crediti. Sono acconti in parte garantiti da fidejussione di cui si dirà più avanti.

**FONTI**

**P1) DEBITI VERSO FORNITORI** € **433.119,37**

- ✓ Fornitori diversi

Sono inseriti in questa voce tutti i debiti, per fatture ricevute, anche da professionisti, nel corso dell'esercizio per lo svolgimento delle attività del Fondo; i fornitori sono stati regolarmente pagati nei primi mesi dell'esercizio 2018, fatta eccezione per le fatture ricevute da Bompani Audit per il pagamento di alcuni dei servizi di controllo resi. Su tali servizi, infatti, la stessa Società è stata chiamata in causa in sede di procedimento penale nel quale il Fondo si è costituito parte civile. La somma di circa 109 mila euro non è stata pagata in via cautelare e considerata, per il momento, quale acconto di eventuale maggior danno.



**P2) DEBITI DIVERSI**€ **250.639,13**

- ✓ Fatture da ricevere

In questa voce sono state contabilizzate le operazioni e gli eventi accaduti nell'esercizio in corso, di cui si ha certezza, e per le quali il Fondo riceverà fattura nell'esercizio successivo, e precisamente:

❖ Consulenze fiscali	€ 11.419,20
❖ Consulenze legali	€ 35.526,40
❖ Servizi gestione paghe	€ 4.889,96
❖ Servizi notarili	€ 1.385,47
❖ Servizi fiscali	€ 215,70
❖ Compenso Collegio Sindacale	€ 9.070,61
❖ Compenso O d V	€ 16.653,00
❖ Compensi GTV Nazionale	€ 23.751,00
❖ Rimborsi Spesa GTV Nazionale	€ 691,50
❖ Rimborsi Spesa CdA	€ 3.298,27
❖ Rimborsi spesa CS/ODV	€ 7.272,26
❖ Funzionamento Sede Nazionale	€ 7.387,15
❖ Personale a comando – Premio Area	€ 68.668,15
❖ Assistenza Tecnica Sistema Informativo	€ 24.950,38
❖ Promozione Emilia Romagna	€ 500,00
❖ Monitoraggio Lombardia	€ 29.470,08
❖ Funzionamento Lombardia	€ 5.490,00

**P3) DEBITI VERSO ERARIO**€ **40.695,25**

✓ Erario c/ritenute reddito lavoro dipendente	€ 21.406,60
✓ Erario c/ritenute lavoro autonomo 1004	€ 390,73
✓ Erario c/ritenute lavoro autonomo 1040	€ 18.638,18
✓ Addizionali Regionale/Comunale	€ 231,47
✓ Imposta Sostitutiva TFR	€ 28,27

Tutti gli importi sono stati regolarmente versati all'Erario nei primi mesi del 2018.

**P4) DEBITI V/ENTI ASSISTENZIALI, PREVID., ASSICURATIVI**€ **49.861,26**

✓ Contributi INPS su retribuzioni	€ 27.672,64
✓ INPS gestione separata	€ 8.011,11
✓ Inail	€ 85,66
✓ Debiti v/Fsba	€ 664,06
✓ Debiti v/ Fondo Est	€ 276,00
✓ Debiti v/Previdenza Complementare	€ 13.151,79

Tutti gli importi sono stati regolarmente versati ai diversi Enti tra gennaio e febbraio 2018.

**P5) DEBITI VERSO PERSONALE** € **94.145,50**

✓ Altri debiti € 77.168,43

In questa voce vengono evidenziati i ratei della 14<sup>a</sup> mensilità dei dipendenti del Fondo, pari ad € 27.664,09; i premi di Area dei dipendenti del Fondo di competenza dell'esercizio 2017, che saranno erogati con i cedolini di febbraio 2018, pari ad € 12.384,00; le trattenute sindacali effettuate su alcuni dipendenti di competenza dell'esercizio 2017 che saranno pagate a gennaio 2018 pari ad € 410,49; gli oneri differiti del personale dipendente relativi a Ferie/Ex festività maturati e non goduti, pari ad € 36.709,85.

✓ Compensi Articolazioni Regionali € 16.977,07

In questa voce sono stati contabilizzati i compensi relativi ai gettoni del Comitato Paritetico, del Gruppo Tecnico di Valutazione delle seguenti Regioni: Piemonte, Puglia e Sardegna; ed il debito per una collaborazione per un'azione di sistema in Emilia Romagna.

**P6) DEBITI VERSO ORGANI STATUTARI** € **27.602,51**

✓ Debiti v/ Amministratori € 27.602,51

Si tratta dei compensi per la Presidenza e dei gettoni di presenza degli Amministratori per il periodo di competenza ottobre – dicembre, erogati a gennaio 2018 per l'importo di € 27.443,01, e di rimborsi spesa di due componenti il Consiglio di Amministrazione per riunioni svolte tra ottobre e dicembre 2017, pagati nell'esercizio successivo per l'importo di € 159,50.

**P7) FONDO ACCANTONAMENTO T.F.R.** € **37.913,53**

Questa voce, che rappresenta il Trattamento di Fine Rapporto del personale dipendente, è al netto della somma versata a titolo di Previdenza complementare al Fondo "Fonte". La voce è incrementata da un importo di rivalutazione, che si effettua ogni anno, sulla base dell'aumento dell'indice dei prezzi al consumo per le famiglie di operai ed impiegati, accertato dall'ISTAT, al mese di dicembre dell'anno precedente. Si differenzia in:

✓ Fondo TFR personale attività di gestione € 8.629,93

✓ Fondo TFR personale attività propedeutiche € 29.283,60

**P8) FONDO IMPOSTE DIFFERITE** € **4.537,50**

Questa voce riguarda l'applicazione dell'IRAP sui gettoni e sui compensi del Consiglio di Amministrazione, sulle retribuzioni dei dipendenti (14<sup>a</sup> mensilità, premio Area e oneri maturati e non goduti), sui gettoni e le collaborazioni delle Articolazioni Regionali, relativi alle attività di competenza dell'esercizio in chiusura, ma erogati nell'anno 2018.

**P9) IMPEGNI V/FORMAZIONE**

€ 44.388.721,40

✓ Enti per risorse prenotate

La voce evidenzia l'impegno di Fondartigianato nei confronti degli Enti o delle Aziende che hanno presentato Progetti e che sono stati ammessi a finanziamento con delibera del Consiglio di Amministrazione. Il saldo al 31 dicembre rappresenta il valore dei Progetti ancora in corso di rendicontazione e/o accertamento.

**PATRIMONIO IMPEGNATO**

In questo paragrafo si ritiene opportuno evidenziare il patrimonio impegnato non solo per la formazione finanziata ma anche per altre attività di seguito specificate.

**PF1) IMPEGNI POTENZIALI PER INVITI PUBBLICATI**

€ 45.500.000,00

Nel corso del primo semestre 2017, nella seduta del 20 febbraio, il Consiglio di Amministrazione, ha deliberato l'integrazione della *Linea 4 - Multiregionali dell'Invito 1° -2016* per l'importo di € 1.500.000,00. Nella seduta del 31 gennaio 2017 il Consiglio di Amministrazione ha deliberato un Invito specifico per le aree terremotate: *l'Invito 1° 2017* per l'importo di € 820.000,00, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 17 del 10 febbraio 2017. Nella seduta del 18 maggio 2017 il Consiglio di Amministrazione ha deliberato l'integrazione dell'Invito 1° -2017 per € 141.160,00 per la Regione Marche e per € 70.000,00 per la Regione Umbria.

Sempre nella seduta del 18 maggio 2017, il Consiglio di Amministrazione di Fondartigianato, ha deliberato la pubblicazione dell'Invito 2° -2017 per l'importo complessivo di € 5.000.000,00, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 62 del 31 maggio 2017.

L' *Invito 2° -2017* è stato articolato secondo le seguenti linee di intervento: € 3.400.000,00 - *Linea 1 - Sostegno allo Sviluppo dei territori e dei Settori*, per la promozione dei sistemi territoriali e settoriali di competenza; € 1.600.000,00 - *Linea 2 - Voucher*, per il sostegno di strumenti finalizzati alla formazione professionalizzante individuale. Si precisa che per questo Invito è stato utilizzato in parte il *Fondo interessi*.

Nel corso del secondo semestre 2017, il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 19 ottobre 2017, ha deliberato l'Invito 3° -2017 per l'importo complessivo di € 45.500.000,00, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n.125 del 27 ottobre 2017.

L' *Invito 3° -2017* è stato articolato secondo le seguenti linee di intervento: € 16.000.000,00 - *Linea 1 - Sostegno allo Sviluppo dei territori e dei Settori*; € 14.000.000,00 - *Linea 2 - Progetti Quadro* a sostegno delle politiche di sviluppo economico, produttivo, sociale ed occupazionale; € 2.500.000,00 - *Linea 3 - Integrazione interventi FSBA* per la promozione di interventi formativi a integrazione degli interventi di sostegno al reddito resi dal Fondo di Solidarietà Bilaterale per l'artigianato; € 4.000.000,00 - *Linea 4 - Multiregionali* per la promozione di strumenti mirati alla crescita, cooperazione e diffusione di buone prassi; € 5.000.000,00 - *Linea 5 - Voucher* per il sostegno di strumenti finalizzati alla formazione professionalizzante individuale; € 4.000.000,00 - *Linea 6 - Microimprese* per la promozione di interventi formativi rivolti alle micro-imprese che occupano fino a 9 dipendenti.

La Linea 2 dell'Invito 1° -2016, Progetti Quadro, in presenza di risorse rese disponibili dalle Regioni ad integrazione di quelle stanziare dal Fondo, incentiva, nella misura del 40%, il riconoscimento del contributo. Di conseguenza il Consiglio di Amministrazione del 20 febbraio 2017 ha deliberato una *integrazione* pari ad € 16.427,72 per la *Regione Umbria* a seguito

dell'Accordo siglato con la stessa Regione, ai fini della sperimentazione di interventi formativi integrati. Il Consiglio di Amministrazione del 18 maggio 2017 ha deliberato maggiori risorse, pari ad € 96.000,00, a disposizione dell'Abruzzo per la candidatura di Progetti di Sviluppo volti alla realizzazione di un ulteriore Progetto Quadro, definito dalle Parti Sociali regionali a sostegno delle imprese coinvolte nei territori aggredite dalle calamità naturali verificatesi all'inizio dell'anno (terremoto e nevicate). Più avanti, il Consiglio di Amministrazione del 27 giugno 2017 ha reso disponibili € 196.000,00 per la presentazione di Progetti di Sviluppo finalizzati all'attuazione di un ulteriore Progetto Quadro condiviso dalle parti sociali dell'Emilia Romagna: le risorse derivano dai residui del 10% di pertinenza della stessa Regione. Infine, il Consiglio di Amministrazione del 26 luglio 2017 ha deliberato un appostamento di € 86.000,00 per la candidatura di Progetti di Sviluppo volti a realizzare l'ulteriore Progetto Quadro sottoscritto in Basilicata: anche in questo caso, le risorse derivano dai residui del 10% di pertinenza della stessa Regione.

Il saldo di questa voce rappresenta il residuo delle risorse già messe a bando.

- ✓ Invito FC 2° - 2013/Sviluppo Territoriale/Linea 1

<b>Saldo al 31.12.2016 Invito 2° -2013/Linea 1 /di originari € 20.000.000,00</b>	<b>0,00</b>
Risorse residue da Progetto Quadro BS/BZ/CM/FVG/LI/PG/SI/SR	426.784,18
Risorse non prenotate	426.784,18
<b>Saldo al 31.12.2017</b>	<b>0,00</b>

- ✓ Invito FC 1° - 2016/Sviluppo Territoriale/Linea 1

<b>Saldo al 31.12.2016 Invito 1° -2016/Linea 1 /di originari € 10.000.000,00</b>	<b>5.225.129,15</b>
Delibere di affidamento	4.982.317,97
Risorse non prenotate	242.811,18
<b>Saldo al 31.12.2017</b>	<b>0,00</b>

- ✓ Invito FC 1° - 2016/Progetti Quadro/Linea 2

<b>Saldo al 31.12.2016 Invito 1° -2016/Linea 2 /di originari € 6.000.000,00</b>	<b>2.437.003,74</b>
Integrazione da residui risorse AR	282.000,00
Integrazione 40% convenzioni con Regioni	16.427,72
Delibera integrazione Invito	96.000,00
Risorse residue da Progetto Quadro BS/PG	50.840,74
Delibere di affidamento	2.499.852,42
Risorse non prenotate	382.419,78
<b>Saldo al 31.12.2017</b>	<b>0,00</b>

- ✓ Invito FC 1° - 2016/Richieste Servizi Formativi/Linea 3

<b>Saldo al 31.12.2016 Invito 1° -2016/Linea 3 /di originari € 2.800.000,00</b>	<b>1.052.644,29</b>
Delibere di affidamento	514.213,12
Risorse non prenotate	514.213,12
<b>Saldo al 31.12.2017</b>	<b>0,00</b>

- ✓ Invito FC 1° - 2016/Multiregionali/Linea 4

<b>Saldo al 31.12.2016 Invito 1° -2016/Linea 4 /di originari € 4.000.000,00</b>	<b>2.163.611,32</b>
Delibera di integrazione Invito	1.500.000,00
Delibere di affidamento	3.052.337,60
Risorse non prenotate	611.273,72
<b>Saldo al 31.12.2017</b>	<b>0,00</b>

- ✓ Invito FC 1° - 2016/Voucher/Linea 5

<b>Saldo al 31.12.2016 Invito 1° -2016/Linea 5 /di originari € 2.000.000,00</b>	<b>1.008.824,50</b>
Delibere di affidamento	1.007.038,00
Risorse non prenotate	1.786,50
<b>Saldo al 31.12.2017</b>	<b>0,00</b>

- ✓ Invito FC 2° - 2016/PAS/Linea 6

<b>Saldo al 31.12.2016 Invito 2° -2016/Linea 6 /di originari € 5.200.000,00</b>	
Delibere di affidamento	5.118.282,03
Risorse non prenotate	81.717,97
<b>Saldo al 31.12.2017</b>	<b>0,00</b>

- ✓ Invito FC 1° - 2017/Sisma

	820.000,00
Delibera di integrazione Invito	211.160,00
Delibere di affidamento	900.629,50
Risorse non prenotate	130.530,50
<b>Saldo al 31.12.2017</b>	<b>0,00</b>

- ✓ Invito FC 2° - 2017/ Sviluppo Territoriale/Linea 1

	3.400.000,00
Delibere di affidamento	3.199.487,79
Risorse non prenotate	200.512,21
<b>Saldo al 31.12.2017</b>	<b>0,00</b>

- ✓ Invito FC 2° - 2017/ Voucher/Linea 2

	1.600.000,00
Delibere di affidamento	1.593.605,69
Risorse non prenotate	6.394,31
<b>Saldo al 31.12.2017</b>	<b>0,00</b>

- ✓ Invito FC 3° - 2017/ Sviluppo Territoriale/Linea 1

	16.000.000,00
<b>Saldo al 31.12.2017</b>	<b>16.000.000,00</b>

- ✓ Invito FC 3° - 2017/ Progetti Quadro/Linea 2

	14.000.000,00
<b>Saldo al 31.12.2017</b>	<b>14.000.000,00</b>

- ✓ Invito FC 3° - 2017/ Integrazione interventi FSBA/Linea 3

	2.500.000,00
<b>Saldo al 31.12.2017</b>	<b>2.500.000,00</b>

- ✓ Invito FC 3° - 2017/ Multiregionali/Linea 4

	4.000.000,00
<b>Saldo al 31.12.2017</b>	<b>4.000.000,00</b>

- ✓ Invito FC 3° - 2017/ Voucher/Linea 5

	5.000.000,00
<b>Saldo al 31.12.2017</b>	<b>5.000.000,00</b>

- ✓ Invito FC 3° - 2017/ Microimprese/Linea 6

	4.000.000,00
<b>Saldo al 31.12.2017</b>	<b>4.000.000,00</b>

**PF2) IMPEGNI PER PROGETTI QUADRO** € **0,00**

Il saldo di questa voce è uguale a zero, in quanto nel corso dell'esercizio in chiusura sono state realizzate le procedure per l'individuazione dei soggetti al quale è stata affidata la realizzazione delle attività formative.

**PF3) IMPEGNI PER ATTIVITA' PROPEDEUTICHE ALLA FORMAZIONE** € **0,00**

Il saldo di questa voce è uguale a zero, in quanto nel corso dell'esercizio in chiusura sono state verificate e pagate le risorse impegnate per l' Azione di Accompagnamento all'Invito 1° -2016, che risultavano ancora aperte lo scorso esercizio.

**PF4) FONDO PORTABILITA'** € **105.123,43**

<b>Saldo al 31.12.2016</b>	<b>303.836,03</b>
Trasferimenti a Fondimpresa	108.892,07
Trasferimenti a Fon.Coop	85.299,03
Trasferimenti a Fonditalia	4.087,86
Trasferimenti a Fonarcom	433,64
<b>Saldo al 31.12.2017</b>	<b>105.123,43</b>

**PF5) RISORSE IMPEGNATE**

€ 1.446.179,24

- ✓ Risorse Impegnate Sistema Informativo

Qui di seguito si evidenziano i movimenti dell'esercizio in chiusura

<b>Saldo al 31.12.2016</b>	<b>1.517.819,64</b>
Decremento assistenza tecnica	247.343,44
Decremento per attività messa in procedura	134.688,00
<b>Saldo al 31.12.2017</b>	<b>1.135.788,20</b>

- ✓ Risorse Impegnate per ammortamenti non ancora ultimati

In questa voce sono evidenziate le quote di patrimonio, pari ad € 310.391,04, che risultano impegnate per effetto degli investimenti realizzati negli anni precedenti e per i quali al 31 dicembre 2017 non è ancora ultimato il processo di ammortamento. La voce verrà via via liberata, con corrispondente disimpegno del Patrimonio, parallelamente all'imputazione nel conto economico degli ammortamenti.

**PATRIMONIO NETTO DA DESTINARE**

Le voci che vengono dettagliate di seguito rappresentano contabilmente il *Patrimonio ancora libero del Fondo*

**P11) FONDO CONTRIBUTI DA IMPEGNARE**

€ 25.452.582,46

- ❖ Fondo interessi

Questa voce è rappresentata dagli interessi maturati sui conti correnti bancari: verrà impiegata per il finanziamento delle attività formative, come da consueta delibera dell'Assemblea del Fondo.

<b>Saldo al 31.12.2016</b>	<b>8.389.931,01</b>
Incremento per Risultato di esercizio 2016	228.999,37
Decremento per Invito 2° -2017	5.000.000,00
Decremento per Invito 3° -2017	2.401.944,83
<b>Saldo al 31.12.2017</b>	<b>1.216.985,55</b>



❖ Risorse INPS residue anni precedenti da destinare

Questa voce rappresenta gli importi delle adesioni, come comunicati dall'Inps, nel corso dell'esercizio precedenti a quello in chiusura non ancora impegnati/utilizzati.

<b>Saldo al 31.12.2016</b>	<b>14.365.695,28</b>
Incremento risorse Inps 2016	20.839.261,84
Incremento per disimpegno assistenza tecnica Sistema Informativo	247.343,44
Incremento per disimpegno attività Sistema Informativo messa in procedura	134.688,00
Incremento per disimpegno ammortamenti ancora da realizzare	98.093,38
Incremento per risorse non utilizzate Invito 2° -2013/Linea 1	426.784,18
Incremento per risorse non utilizzate Invito 1° -2016/Linea 1-2-3-4-5-6	1.834.222,27
Incremento per risorse non utilizzate Invito 1° -2017/Sisma	130.530,50
Incremento per risorse non utilizzate Invito 2° -2017/Linea 1-2	206.906,52
Decremento per utilizzo risorse per Azioni di Accompagnamento al 1° - 2016	111.999,97
Decremento per utilizzo risorse per Invito 1° -2016/Linea 2-4	1.808.427,72
Decremento per utilizzo risorse per Invito 1° -2017/Sisma	1.031.160,00
Decremento per Invito 3° -2017	31.953.026,88
Decremento per risorse residue AR	2.425.629,85
<b>Saldo al 31.12.2017</b>	<b>953.280,99</b>

❖ Residui AR da destinare a formazione

<b>Saldo al 31.12.2016</b>	<b>0,00</b>
Incremento per risorse residue AR	2.425.629,85
Decremento per integrazione Invito 1°- 2016 linea 2/BS	86.000,00
<b>Saldo al 31.12.2017</b>	<b>2.339.629,85</b>

❖ Risorse INPS residue 2017 da destinare

Questa voce, pari ad € **20.942.686,07**, rappresenta gli importi delle adesioni di competenza dell'esercizio 2017, comunicati dall'INPS entro il 1° trimestre 2018, al netto di tutti i costi dell'esercizio in chiusura e non ancora impegnati/utilizzati.

**P12) FONDO RESIDUI DA RINUNCE/RENDICONTI**€ **1.925.588,99**

In questa voce vengono contabilizzate le risorse che derivano dal mancato avvio dei corsi, da rinunce di percorsi oppure da verifiche amministrative di progetti che hanno determinato un riconoscimento del contributo minore a quello deliberato dal Consiglio di Amministrazione.

<b>Saldo al 31.12.2016</b>	<b>11.145.028,29</b>
Incremento dell'esercizio – Azioni Propedeutiche FO	9.443,88
Incremento dell'esercizio Invito 1°-2016 Linea 1 – Azioni accompagnamento	57.360,27
Incremento dell'esercizio Invito 1° -2012	825,15
Incrementi dell'esercizio Invito 2° -2012 Linea A1	260,15
Incremento dell'esercizio Invito 2° -2013 Linea 1-2-alluvione –proposte acquisto	896.853,86
Incremento dell'esercizio Invito 3° -2013 Linea 3-5-6	634.117,50
Incremento dell'esercizio Invito 1° -2016 Linea 1-3-5	326.368,18
Incremento dell'esercizio Invito 2° -2016	360,00
Decremento per utilizzo Invito 3° -2017	11.145.028,29
<b>Saldo al 31.12.2017</b>	<b>1.925.588,99</b>

**R) AVANZO DI ESERCIZIO**€ **97.813,06**

La voce è determinata solo dagli interessi maturati sui conti correnti bancari accesi, al netto delle ritenute, la cui destinazione, dovrà essere deliberata in sede di Assemblea, all'atto dell'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2017.

**CONTI D'ORDINE****FIDEJUSSIONI**

Tra i conti d'ordine sono inserite le garanzie rilasciate da terzi per lo svolgimento delle attività formative.

L'ammontare di € 5.954.932,81 rappresenta le fidejussioni ricevute da terzi, Titolari di Progetto, per i quali si è già proceduto ad erogare un anticipo del contributo deliberato dal Consiglio di Amministrazione, che si trova nello stato patrimoniale al punto – A10) Anticipi a Fornitori per € 18.053.749,80.

Rispetto al precedente esercizio 2016 si rileva una proporzionale riduzione dell'importo garantito da fidejussioni. Al 31 dicembre 2016 risultavano accese fidejussioni per € 10.530.612,25. La diminuzione in valore assoluto degli importi garantiti da fidejussione risulta essere in linea con la corrispondente diminuzione degli importi erogati a titolo di acconto. Tale riduzione deriva dal combinato disposto della distribuzione delle scadenze, delle date di approvazione dei Progetti e dei tempi di avvio degli stessi, che porta all' erogazione dell'acconto nell'anno successivo rispetto ai Progetti approvati nella seconda metà dell'anno precedente.

Infine per alcune attività formative quali i Progetti Quadro, le Proposte formative voucher è meno frequente la richiesta di acconto da parte dei Titolari di Progetto. In particolare i Progetti Quadro e le Proposte formative vengono realizzati attraverso Progetti esecutivi o Azioni formative che vengono di volta in volta saldati fino a concorrenza del totale approvato. I Progetti Quadro e le Proposte formative restano aperti fino al saldo dell'ultimo progetto esecutivo/azione formativa e tutti gli importi erogati fino alla chiusura sono considerati acconti, anche se non garantiti da fidejussione, ma erogati solo a seguito dell'effettuazione delle verifiche da parte del Fondo. L'importo di € 18.053.749,80 ricomprende anche i Titolari di Progetto per i quali sono stati erogati anticipi previsti dalle tipologie di finanziamento assegnato (Progetti quadro, Proposte formative, Propedeutiche delle Parti sociali), per i quali non necessita la presentazione di fidejussione in quanto le erogazioni avvengono a seguito della verifica da parte del fondo dei Progetti esecutivi/Azioni formative realizzate. Tale modalità, per i soli Titolari di Progetti quadro Invito 2-2013 linea1 ed Invito 1° -2016 linea 2, riguarda l'importo complessivo di € 6.850.560,50.

Rispetto all'esercizio precedente, non è più evidenziata la fidejussione rilasciata da Unipol Banca, a favore del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.

Nel corso dell'esercizio L'Anpal ha provveduto ad effettuare il bonifico a saldo del credito evidenziato nell'attivo dello Stato Patrimoniale dell'esercizio 2016, ed il Fondo ha chiesto ed ottenuto la cancellazione della fidejussione.

## CONTO DI MEMORIA

### ARTICOLAZIONI REGIONALI

In questa sezione del Bilancio sono evidenziate le risorse deliberate ed assegnate alle Articolazioni Regionali che, al 31 dicembre 2017, non sono state né spese né impegnate, pari ad € 3.329.144,37. Il conto di "memoria" è finalizzato esclusivamente a mantenere un livello di "attenzione" sulle risorse impegnate nei confronti del territorio. Tale voce, potenzialmente, potrebbe rappresentare, qualora venisse rendicontata come da delibere assunte dal Fondo, un debito certo. Conseguentemente, solo a quella data, il conto economico accoglierebbe la spesa.

Anche nell'esercizio 2017, il Consiglio di Amministrazione, al fine di rendere maggiormente compatibili le poste di bilancio relative al conto di memoria, con l'esigenza di aumentare la velocità di spesa delle Articolazioni Regionali, ha deliberato di utilizzare i residui realizzati sugli Inviti 2013 e destinarli alle attività formative delle Regioni interessate.

## CONTO ECONOMICO

### SPESE

Le voci di spesa che compongono il Conto Economico sono state ripartite in:

- ATTIVITA' DI GESTIONE
- ATTIVITA' PROPEDEUTICHE
- ATTIVITA' DI FORMAZIONE

La tipologia di ripartizione rispetta l'attività specifica realizzata considerando la natura delle voci di spesa.

Passando ad analizzare il contenuto ed i movimenti delle singole voci si evidenzia quanto segue.

### ATTIVITA' DI GESTIONE

#### SEDE NAZIONALE

**G1) SPESE IMMOBILE SEDE NAZIONALE** € **255.480,88**

In questa categoria sono inserite tutte quelle spese che riguardano l'immobile della Sede Nazionale relative al 4° piano, al 6° piano ed locale uso archivio sito nello stesso stabile. In questa voce sono state contabilizzate le spese per la locazione, le condominiali, le pulizie, etc.

Le spese si sono mantenute costanti rispetto all'esercizio precedente.

**G2) SPESE GENERALI** € **109.553,49**

La diminuzione delle spese di funzionamento rispetto a quelle sostenute nel precedente esercizio 2016 è determinata dalla cessazione del contratto di locazione concesso ad uso foresteria alla Responsabile dell'Area Valutazione, andata in pensione lo scorso esercizio; da una diminuzione delle spese di cancelleria e da lievi variazioni sulle altre spese.

**G3) COSTI DIVERSI** € **51.713,50**

I costi diversi sono passati da € 116.400,77 dell'esercizio 2016 ad € 51.713,50: non si sono registrati movimenti contabili sulla voce "corsi di formazione" del personale dipendente che incide

sull'attività di gestione, il risparmio consistente, pari quasi al 50%, si è realizzato nella voce "assistenza tecnica". Il nuovo affidamento dei servizi informatici del Fondo, avvenuto nel mese di dicembre 2016, ha assicurato i predetti servizi per un periodo di quattro anni, su una base d'asta aggiornata rispetto ai minor prezzi e corrispettivi registrati dal mercato, che hanno portato ad una riduzione dei costi dell'assistenza tecnica.

✓ Assistenza tecnica

In questa categoria sono inserite tutte quelle spese relative all'assistenza tecnica della Sede Nazionale collegata all'attività di gestione, precisamente:

❖ assistenza tecnica fotocopiatrice 6° piano	€	3.391,46
❖ assistenza programma di contabilità	€	3.284,95
❖ assistenza Sistema Informativo	€	45.037,09

In quest'ultima voce è stato contabilizzato il canone di assistenza relativo al contratto di affidamento e gestione del sistema informativo di Fondartigianato che incide sull'attività di gestione del Fondo per il 19%.

**G4) CONSULENZE ED ALTRE PRESTAZIONI** € **153.991,50**

Rispetto all'esercizio precedente si è registrata una diminuzione di questa voce, passata da € 189.207,86 dell'esercizio 2016 ad € 153.991,50.

In questo capitolo di spesa vengono rilevate contabilmente tutte le consulenze e/o quei servizi collegati all'attività di gestione del Fondo: gestione cedolini, pareri legali, adempimenti di legge sulla sicurezza del lavoro, adempimenti fiscali diversi, consulenze fiscali e legali.

Gli scostamenti più rilevanti sono dati: dalla voce "consulenze diverse", poiché nel corso dell'esercizio 2017 Fondartigianato è ricorso a società di ricerca e selezione del personale per l'esigenza di ricercare una persona da impiegare presso l'Area Amministrazione ed una persona a supporto della Direzione per lo svolgimento delle procedure di affidamento dei contratti pubblici secondo quanto previsto dalla normativa vigente. Sono dimezzate le "consulenze legali", ossia i costi relativi all'attività dei "Revisori contabili": ha inciso nella riduzione di quest'ultima voce l'affidamento di incarico, dopo selezione, ad una nuova Società di Revisione. La voce "Sicurezza lavoro" è diminuita rispetto all'esercizio precedente in quanto sono state consuntivate solo le visite mediche obbligatorie per legge, sul personale dipendente che incide sulle attività di gestione, mentre nel corso dell'esercizio 2016 si era proceduto al rinnovo dell'incarico del medico. Inoltre si è proceduto al corso di aggiornamento del dipendente addetto al primo soccorso al 6° piano.

**G5) CONSULENZE PER ORGANO DI VIGILANZA** € **0,00**

In questo esercizio non sono state richiesti pareri/consulenze da parte del nostro Organo di Vigilanza.

**G6) SPESE DIVERSE PER INVITI E GARE** € **3.355,00**

Si tratta di spese sostenute per la pubblicazione, su due quotidiani a tiratura nazionale, dell'affidamento dei servizi di consulenza legale.

**G7) RISORSE UMANE S.N.** € **171.178,11**

Questi costi si riferiscono al personale in forza presso la Sede Nazionale, sia esso dipendente che distaccato da altra Organizzazione, collegato all'attività di gestione del Fondo: Direzione, Area Amministrazione e Segreteria del 6° piano. Si deve considerare che nel corso dell'esercizio si è proceduto all'assunzione di due unità (una a luglio da impiegare presso l'Area Amministrazione ed una ad ottobre da impiegare a supporto della Direzione per lo svolgimento delle procedure di affidamento dei contratti pubblici secondo quanto previsto dalla normativa vigente). In questa voce è stato contabilizzato l'impiego di tale personale per la quota di attività svolta, esclusivamente afferente alla gestione del Fondo.

**G8) INDENNITA' ORGANI STATUTARI** € **119.743,79**

✓ Compensi e gettoni CDA € 88.172,78

Rispetto all'esercizio precedente la diminuzione di tale voce di costo è determinata dal minor numero di riunioni e precisamente: si sono tenute 13 riunioni e si sono registrate 110 presenze contro le 18 riunioni e 144 presenze contabilizzate lo scorso esercizio.

✓ Compenso Collegio Sindacale € 31.571,01

Non si è registrata una modifica sostanziale del costo contabilizzato in questa voce, rispetto allo stesso costo imputato nel 2106. Il Collegio Sindacale ha continuato a seguire le indicazioni fornite dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali su questo capitolo di spesa per il calcolo del compenso.

**G9) CONTRIBUTI V/ENTI ASSIST/PREV/ASS.** € **29.659,55**

Si evidenzia una diminuzione di questa voce di spesa; il minor costo è stato contabilizzato prevalentemente nell'INPS gestione separata ed è conseguenza del minor costo delle sedute del CdA, che si compensa con il lieve incremento della voce "oneri sociali dipendenti", dovuto alle assunzioni di cui al punto G)7.

Rispetto all'esercizio 2016 le altre voci di spesa si sono mantenute pressoché uguali

**G10) RIMBORSI SPESA** € **28.833,31**

✓ Rimborsi Organi Statutari € 26.758,52

In questa voce di spesa vengono contabilizzati i rimborsi dei componenti il Consiglio di Amministrazione ed il Collegio Sindacale.

✓ Rimborsi dipendenti € 2.074,79

Si tratta di rimborsi spesa relativi al personale dipendente che ha incidenza sull'attività di gestione.

**G11) IMPOSTE E TASSE DIVERSE** € **15.466,39**

✓ Imposta di registro € 847,16

E' l'imposta di competenza dell'esercizio in corso per gli uffici del 4°, del 6° piano e per i locali archivio della Sede Nazionale posti nello stesso stabile degli uffici.

✓ Imposta Sostitutiva TFR € 10,44

E' l'imposta di competenza dell'esercizio in corso relativa alla rivalutazione del Trattamento di Fine Rapporto del personale dipendente collegato all'attività di gestione.

✓ Abbonamento Rai € 407,35

La voce non ha subito variazioni rispetto all'esercizio 2016.

✓ Irap € 10.749,58

E' l'imposta di competenza dell'esercizio in corso e calcolata sui gettoni e sull'indennità di carica del Consiglio di Amministrazione; sul compenso del presidente del Collegio Sindacale, che - in diversi mesi dell'anno - ha ricevuto compensi anche come presidente dell'Organo di Vigilanza; sulle retribuzioni dei dipendenti e del personale a comando collegati all'attività di gestione.

✓ Tassa sui rifiuti/TASI € 3.451,86

Le imposte sono state calcolate sull'immobile della Sede Nazionale, 4° e 6° piano e locale uso archivio posto nello stesso stabile;

**G12) ONERI FINANZIARI € 556,45**

Si tratta prevalentemente delle spese/commissioni che gravano sui conti correnti bancari e degli abbuoni e/o arrotondamenti.

**G13) ONERI DIVERSI € 92.889,97**

✓ Commissioni INPS

Si tratta delle commissioni che l'Inps si trattiene sulla contribuzione di nostra competenza. Nonostante gli importi dei contributi di competenza di Fondartigianato non si sono scostati molto da quelli dell'esercizio precedente, si rileva una diminuzione delle commissioni dovuta alla riduzione della percentuale di agio trattenuta dall'Inps: 0,48% nell'esercizio 2016 ridotta allo 0,39% nell'esercizio in chiusura.

**G14) ONERI STRAORDINARI € 233,57**

Questa voce è rappresentata dalle *sopravvenienze passive*, cioè da quelle spese di competenza dell'esercizio 2016, ma rendicontate nel corso dell'esercizio 2017; si tratta di rimborsi spesa dello scorso esercizio pervenuti in ritardo.

**G15) AMMORTAMENTO IMM.NI MATERIALI S.N. € 6.879,49**

In questa voce sono stati contabilizzati gli ammortamenti dei mobili e degli arredi, dell'attrezzatura informatica in dotazione al Fondo, che incidono sull'attività di gestione; le voci impianti di telefonia e attrezzatura varia sono state completamente ammortizzate.

**G16) AMMORTAMENTO IMM.NI IMMATERIALI S.N.** € **43.084,25**

In questa voce rientra l'importo di € 42.287,93 relativo all'ammortamento del Sistema Informativo, che incide fino al 19% sull'attività di gestione, oltre ad € 796,32 relativi all'ammortamento dei programmi software. L'incremento della voce rispetto alla stessa dell'esercizio precedente è dovuta allo sviluppo del Sistema Informativo relativo al nuovo affidamento.

**G17) ACCANTONAMENTO T.F.R.** € **3.589,98**

L'importo evidenziato corrisponde all'accantonamento del Trattamento di Fine Rapporto dei dipendenti in forza alla Sede Nazionale, collegati all'attività di gestione, che hanno deciso di lasciare il TFR presso il Fondo e non versarlo al Fondo di Previdenza complementare. La voce contiene anche gli importi di rivalutazione.

**G18) SPESE DI FUNZIONAMENTO A.R.** € **172.908,06**

✓ *Funzionamento anno in corso* € 13.056,24

Questa voce si riferisce al rimborso delle spese dei Comodati d'uso a titolo gratuito stipulati con gli Enti Bilaterali che ospitano le nostre Articolazioni e/o a spese di funzionamento generiche, di competenza dell'esercizio 2017, e precisamente:

❖ €	65,82	Bolzano
❖ €	114,38	Emilia Romagna
❖ €	85,40	Lazio
❖ €	85,40	Liguria
❖ €	10.980,00	Lombardia
❖ €	1.275,34	Marche
❖ €	207,40	Sicilia
❖ €	242,50	Toscana

✓ *Funzionamento anni precedenti* € 159.851,82

Questa voce è rappresentata dalle spese di funzionamento delle Articolazioni Regionali di competenza degli esercizi precedenti, ma rendicontate nel corso dell'esercizio 2017, e precisamente:

❖ €	2.791,44	Abruzzo
❖ €	1.904,51	Calabria
❖ €	2.153,23	Campania
❖ €	98.967,83	Emilia Romagna
❖ €	24.107,51	Lombardia
❖ €	2.830,66	Marche
❖ €	1.555,45	Piemonte
❖ €	1.296,28	Sardegna
❖ €	6.637,31	Sicilia
❖ €	9.166,60	Toscana
❖ €	8.441,00	Veneto



## ATTIVITA' PROPEDEUTICHE

### SEDE NAZIONALE

Le spese direttamente collegate alle attività identificate come "propedeutiche" vengono così ripartite:

**P1) COSTI DIVERSI** € **222.217,69**

I costi contabilizzati in questa voce sono passati da € 481.579,34 dell'esercizio 2016 ad € 222.217,69. Non si sono registrati movimenti contabili sulla voce "corsi di formazione" del personale dipendente che incide sulle attività propedeutiche; il risparmio consistente, pari ad oltre il 50%, si è realizzato nella voce "assistenza tecnica". Il nuovo affidamento dei servizi informatici del Fondo, avvenuto nel mese di dicembre 2016, ha assicurato i predetti servizi per un periodo di quattro anni, su una base d'asta aggiornata rispetto ai minor prezzi e corrispettivi registrati dal mercato, che hanno portato ad una riduzione dei costi dell'assistenza tecnica.

✓ Assistenza tecnica

- ❖ € 24.034,81 Assistenza Sito Web
- ❖ € 6.182,53 Assistenza tecnica fotocopiatrice 4° piano
- ❖ € 192.000,35 Assistenza al Sistema Informativo

In quest'ultima voce è stato contabilizzato il canone di assistenza relativo al contratto di affidamento e gestione del sistema informativo di Fondartigianato che incide sull'attività propedeutica del Fondo fino all'81%.

**P2) CONSULENZE ED ALTRE PRESTAZIONI** € **741.945,07**

In questa voce vengono rilevate contabilmente tutte quelle consulenze o servizi collegate all'attività propedeutica del Fondo, e precisamente:

✓ Consulenze diverse € 58.481,92

In questa voce sono stati contabilizzati: la consulenza di un perito, iscritto all'Albo dei CTU del Tribunale di Roma, ordinario di Economia Aziendale – Università di Roma Tor Vergata, nonché Dottore Commercialista – Revisore Legale, per acquisire un parere asseverato sulla congruità delle spese sostenute per gli affidamenti a terzi, su cui sono state elevate eccezioni dal Ministero del Lavoro, a seguito dei controlli per il triennio 2009 – 2011; le consulenze relative agli adempimenti connessi all'entrata in vigore del Registro nazionale degli aiuti di stato ed il saldo del compenso per la società incaricata per la ricerca di un dipendente da impiegare presso l'Area Promozione.

✓ Consulenze legali € 69.156,85

I costi contabilizzati in questa voce sono passati da € 73.463,52 dell'esercizio 2016 ad € 69.156,85. Riguardano spese sostenute per assistenza e consulenza prestate con riferimento alle procedure per l'assegnazione dei finanziamenti, per l'attuazione dei finanziamenti medesimi, per gli

affidamenti finalizzati all'acquisizione di beni e servizi, nonché l'assistenza nell'ambito dello svolgimento della procedura ad evidenza pubblica per l'affidamento dei servizi legali e degli altri procedimenti in corso.

✓ Servizi notarili € 1.995,47

Nella voce sono state rendicontate le spese del Notaio per la stipula del verbale di estrazione a sorte dei componenti il GTV Nazionale e le attività per la Gara del Sito web.

✓ Collaborazioni diverse € 8.400,01

Nella voce sono rendicontate le spese sostenute per la collaborazione stipulate per l'attività di verifica ed assistenza alle Organizzazioni interessate alla costruzione dei Piani Formativi Regionali a sostegno dello sviluppo dei territori.

✓ Sito Web € 6.661,20

In questa voce sono stati contabilizzati i costi relativi all'incarico affidato dal Fondo per l'elaborazione del "Capitolato Tecnico" per il nuovo Bando di Gara del Sito Web.

✓ Visite e Verifiche € 154.533,62

Nella voce sono rendicontate le spese sostenute per lo svolgimento delle visite in itinere e le verifiche amministrativo-contabili ai titolari di progetto.

✓ Sicurezza lavoro € 402,60

Nel corso dell'esercizio 2017 sono state effettuate, a norma di legge, alcune visite mediche a dipendenti che incidono sulle spese propedeutiche. Inoltre si è proceduto al corso di aggiornamento di un dipendente addetto al primo soccorso.

✓ GTV Nazionale € 172.313,40

Questa voce si riferisce al compenso dei professionisti che compongono il Gruppo Tecnico di Valutazione Nazionale in base agli incarichi deliberati dal Consiglio di Amministrazione e relativi alla programmazione 2016 e gli Inviti 1° e 2° -2017.

Si ricorda che con la programmazione 2016 dell'offerta formativa è entrata a regime una nuova procedura di valutazione, si è reso necessario l'adozione di specifici criteri e requisiti per la composizione del Gruppo Tecnico di Valutazione Nazionale

✓ Attività propedeutiche FO € 270.000,00

Questa voce si riferisce alle attività affidate, in corso di esercizio, in attuazione del Piano di attività propedeutiche 2017, sulla base dei progetti presentati, al fine di implementare e/o consolidare le competenze degli operatori delle Parti Sociali costituenti il Fondo.

**P3) RISORSE UMANE SEDE NAZIONALE** € **879.051,13**

Questi costi si riferiscono al personale in forza presso la Sede Nazionale, sia esso dipendente che distaccato da altra Organizzazione, collegato all'attività propedeutica del Fondo e precisamente al personale dell' Area Valutazione e controllo qualitativo, dell'Area Controllo quantitativo, a quello dell'Area Promozione, e dal personale della Segreteria presente al 4° piano. In questa voce è stato ricompreso il costo del personale in forza presso la Direzione, l'Amministrazione e la Segreteria del 6° piano per la quota di lavoro svolto, esclusivamente afferente alle attività propedeutiche. Per quanto riguarda il personale dipendente, si è registrato un incremento della stessa voce del 2016 dovuto agli aumenti contrattuali conseguiti nel corso dell'esercizio.

**P4) CONTRIBUTI V/ENTI ASSIST/PREV/ASS.** € **180.565,56**

La diminuzione, rispetto all'esercizio precedente, si è consuntivata nella voce "Inps gestione separata collaboratori diversi", a causa del decremento delle spese sostenute per le collaborazioni; il leggero aumento nella voce degli Oneri sociali dei dipendenti è stato causato dall'incremento delle spese relative alla retribuzione lorda.

**P5) RIMBORSI SPESA** € **13.840,59**

✓ Dipendenti sede € 940,18

Si tratta di rimborsi spesa del personale dipendente che ha effettuato interventi di assistenza tecnica anche presso alcune sedi delle Articolazioni Regionali e presso gli Enti di Formazione.

✓ GTV Nazionale € 12.900,41

Si tratta di rimborsi spesa dei professionisti che compongono il Gruppo Tecnico di Valutazione Nazionale relative alle riunioni effettuate a Roma su richiesta dell'Area Valutazione per incontri collegiali.

**P6) ASSISTENZA TECNICA** € **6.871,00**

In questa voce sono state contabilizzate le spese relative all'organizzazione ed alla partecipazione di un seminario con gli Enti di Formazione per i chiarimenti sull'offerta formativa inerente l'Invito 3° -2017.

**P7) SPESE DIVERSE PER INVITI E GARE** € **33.806,81**

✓ Spese diverse Gare/Inviti € 24.206,81

In questa voce sono state registrate le spese sostenute per la pubblicazione sia sulla Gazzetta Ufficiale che sulle principali testate giornalistiche nazionali, degli Inviti 1°, 2° e 3° -2017, per la procedura selettiva degli esperti valutatori e per il bando di gara del Sito Web. Per il bando di gara del "Sito Web" è stata richiesta la restituzione delle spese sostenute dal Fondo per la pubblicazione del bando sulla Gazzetta Ufficiale.

✓ Commissioni di Gara € 9.600,00

In questa voce sono registrati i compensi per la Commissione di Gara per il Sito Web.

**P8) PROMOZIONE E PUBBLICITA' S.N.** € **7.930,00**

Nella voce sono stati contabilizzati il residuo dei costi di block notes, cartelline e penne che sono state realizzate dal Fondo Nazionale e distribuite nel territorio già nel corso del 2016.

**P9) AZIONI DI ACCOMPAGNAMENTO** € **111.999,97**

In questa voce sono stati contabilizzati i costi relativi alla predisposizione dei Piani Formativi Regionali e il supporto alla loro diffusione e realizzazione.

I Piani Formativi Regionali sono stati realizzati con la metodologia dei voucher a prodotto e sono predisposti in modo da coprire almeno due programmazioni dell'offerta formativa.

**P10) ONERI FINANZIARI/STRAORDINARI** € **524,42**

L'importo in questa voce che si mette in evidenza è quello delle "sopravvenienze passive". Si tratta di rimborso spesa di competenza 2016 pervenuto dopo la chiusura del precedente esercizio.

**P11) IMPOSTE E TASSE DIVERSE S.N.** € **42.714,49**

✓ Imposta Sostitutiva TFR € 112,18

E' l'imposta di rivalutazione del Trattamento di fine rapporto, di competenza dell'esercizio in corso, dei dipendenti collegati alle attività propedeutiche.

✓ Irap € 42.602,31

E' l'imposta di competenza dell'esercizio in corso, è calcolata sui compensi dei collaboratori, sulle retribuzioni dei dipendenti e del personale a comando collegati alle attività propedeutiche.

**P12) ACCANTONAMENTO T.F.R.** € **35.434,43**

L'importo evidenziato corrisponde all'accantonamento del Trattamento di Fine Rapporto dei dipendenti in forza alla Sede Nazionale, collegati alle attività propedeutiche, che hanno deciso di lasciare il TFR presso il Fondo e non versarlo al Fondo di Previdenza. Contiene inoltre gli importi della rivalutazione annuale.

**P13) AMMORTAMENTO IMM.NI MATERIALI S.N.** € **5.310,14**

In questa voce di costo rientrano le quote di ammortamento calcolate nell'esercizio in chiusura sui beni mobili e gli arredi e sulle attrezzature informatiche.

**P14) AMMORTAMENTO IMM.NI IMMATERIALI S.N.** € **180.922,66**

In questa voce di costo è compreso l'ammortamento del Sistema Informativo per € 180.280,10 e le quote di ammortamento dei programmi software per € 642,56.

**ATTIVITA' PROPEDEUTICHE****ARTICOLAZIONI REGIONALI**

**P15) RISORSE UMANE A.R.** € **718.789,94**

✓ Risorse umane anno in corso € 322.871,36

In questa voce di costo sono stati contabilizzati i compensi per l'attività di monitoraggio, i compensi per i componenti ed i referenti dei Comitati Paritetici delle Articolazioni Regionali di seguito indicate:

❖ Emilia Romagna € 50.906,13  
❖ Lombardia € 254.828,72  
❖ Sicilia € 1.057,00  
❖ Toscana € 16.079,51

✓ Risorse umane anni precedenti € 395.918,58

In questa voce di costo sono stati contabilizzati i gettoni di presenza del Comitato Paritetico, del Gruppo Tecnico di Valutazione e dei Referenti delle Articolazioni Regionali di competenza degli esercizi precedenti, ma rendicontate nel corso dell'esercizio 2017. Per quanto riguarda la spesa dei Gruppi Tecnici di Valutazione Regionali si ricorda che con la programmazione dell'offerta formativa 2016 è entrata a regime una nuova procedura di valutazione, della quale è stata delegata l'operatività alla Sede Nazionale; i costi qui rendicontati sono di competenza di periodi precedenti.

❖ Abruzzo € 7.054,68  
❖ Calabria € 5.319,25  
❖ Campania € 1.076,62  
❖ Emilia Romagna € 182.849,62  
❖ Lombardia € 36.147,31  
❖ Marche € 19.631,58  
❖ Piemonte € 7.560,96  
❖ Puglia € 8.489,80  
❖ Sardegna € 19.453,65  
❖ Sicilia € 38.242,27  
❖ Toscana € 23.666,84  
❖ Umbria € 2.751,14  
❖ Veneto € 43.674,86

**P16) IMPOSTE E TASSE A.R.** € **7.058,83**

Si tratta dell'Irap di competenza dell'esercizio in corso, e calcolata sui gettoni, sulle collaborazioni legate alle Articolazioni territoriali.

**P17) PROMOZIONE E PUBBLICITA' A.R.** € **415.654,73**

✓ Spese di promozione anno in corso € 368.357,83

Si tratta spese rendicontate nel corso dell'esercizio dall'Articolazione Regionale dell'Emilia Romagna.

✓ Spese di promozione anni precedenti € 47.296,90

Questa voce è rappresentata da quelle spese di competenza degli esercizi precedenti, ma rendicontate nel corso dell'esercizio 2017, e più precisamente:

❖ Emilia Romagna € 22.230,78  
❖ Toscana € 25.066,12

**P18) AMMORTAMENTO IMM.NI MATERIALI A.R.** € **2.660,94**

La voce è costituita dagli accantonamenti dell'esercizio su immobilizzazioni delle Articolazioni Regionali.

**P19) AMMORTAMENTO IMM.NI IMMATERIALI A.R.** € **945,30**

In questa voce è stato contabilizzato l'ammortamento dei programmi software acquistati nel corso degli esercizi dalle Articolazioni Regionali.

**ACCANTONAMENTI**

**A1) ACCANTONAMENTI DI ESERCIZIO** € **22.868.275,06**

✓ Accantonamento INPS d'esercizio € 20.942.686,07

Questa voce comprende le quote di adesione Inps, al netto delle commissioni, dei costi d'esercizio e della trattenuta a seguito della Legge di stabilità 190/2014.

✓ Accantonamento delle rinunce dell'anno € 1.925.588,99

Si tratta di importi relativi a rinunce di progetti, affidati dal Consiglio di Amministrazione nell'esercizi 2017 e precedenti; di residui da minor rendicontazione pervenute negli stessi esercizi. Gli importi sono andati ad alimentare i Fondi residui da rinunce/rendicontazioni/restituzioni (P12 dello Stato Patrimoniale).

**A2) INTERVENTI DI POLITICA ECONOMICA** € **5.190.302,40**

In questa voce di bilancio è stato contabilizzato l'importo che l'Istituto Nazionale di Previdenza ha trattenuto a Fondartigianato e versato nelle casse dello Stato a seguito della Legge di stabilità del 23 dicembre 2014.

**A3) AVANZO DI ESERCIZIO** € **97.813,06**

Questa voce è determinata solo dagli interessi maturati sui conti correnti bancari accesi dal Fondo, al netto delle ritenute di legge, la cui destinazione per le attività formative verrà deliberata, come di consueto, in sede di Assemblea, all'atto dell'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2017.

## ENTRATE DI ESERCIZIO

**R1) CONTRIBUTI DA ADESIONI** € **30.888.252,52**

In questa voce sono inserite tutte le entrate Inps attribuite all'esercizio 2017, ancorché percepite nei primi mesi dell'anno in corso. Sono state distinte in:

✓ Contributi INPS € 25.057.795,12

Si tratta delle quote di adesione degli associati a titolo di contributi dello 0,30% relativi all'esercizio 2017.

✓ Contributi INPS anni precedenti € 5.830.457,40

Si tratta delle quote di adesione degli associati a titolo di contributi dello 0,30% relativi agli esercizi precedenti il 2017.

**R2) PROVENTI FINANZIARI** € **97.857,51**

✓ Interessi attivi su c/c bancari € 97.813,06

La riduzione degli interessi attivi sui conti correnti bancari, di oltre il 50%, rispetto all'esercizio precedente è conseguenza dell'abbattimento del tasso di interesse praticato dagli Istituti di Credito con i quali intratteniamo rapporti di conto corrente.

✓ Interessi su deposito cauzionale € 42,60

Quest'ultima voce è rappresentata dagli interessi, calcolati al tasso legale, sul deposito cauzionale della Sede Nazionale, sia per gli uffici al 4° piano che per gli uffici al 6° piano.

✓ Abbuoni e arrotondamenti attivi € 1,85

**R3) PROVENTI STRAORDINARI** € **52,52**

Si tratta di una rettifica positiva di bilancio, il costo era stato sostenuto nel precedente esercizio e recuperato nel 2017.

**R4) PROVENTI DA MINOR RENDICONTAZIONI/RINUNCE** € **1.925.588,99**

In questa voce sono raggruppati gli importi che derivano da rinunce o da attività formative verificate e rendicontate per importi inferiori, su affidamenti deliberati nel corso dell'esercizio e nel corso degli esercizi precedenti.

**R5) ALTRE RISORSE** € **111.999,97**

Si tratta di risorse impegnate per promuovere i Piani Formativi Regionali a supporto della Programmazione 2016.

### ATTIVITA' DI FORMAZIONE

In questa parte del bilancio si misura l'attività di formazione finanziata da Fondartigianato.

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato nel corso dell'esercizio 2017:

- ❖ *Affidamento di attività su Inviti 2013 per € 150.862,22 Invito 2° -2013 Linea 1 (Progetti Quadro)*
- ❖ *Affidamento di attività su Inviti 2016 per € 17.188.586,29*
  - € 4.982.317,97 *Invito 1° -2016 Linea 1*
  - € 2.490.179,52 *Invito 1° -2016 Linea 2 (Progetti Quadro)*
  - € 538.431,17 *Invito 1° -2016 Linea 3*
  - € 3.052.337,60 *Invito 1° -2016 Linea 4*
  - € 1.007.038,00 *Invito 1° -2016 Linea 5*
  - € 5.118.282,03 *Invito 2° -2016 Linea 6 Pas*
- ❖ *Affidamento di attività su Inviti 2017 per € 5.693.722,98*
  - € 900.629,50 *Invito 1° -2017*
  - € 3.199.487,79 *Invito 2° -2017 Linea 1*
  - € 1.593.605,69 *Invito 2° -2017 Linea 2*

Il presente bilancio è vero e reale e corrisponde al risultato delle scritture contabili.

Il Presidente  
del Consiglio di Amministrazione  
Stefano Di Niola