

**CURRICULUM
VITAE ET
STUDIORUM**



Informazioni personali

Nome e cognome Sandro Brunelli
E-mail Brunelli@economia.uniroma2.it
Codice Fiscale BRNSDR82H06H501W
+39.3407710280

- Dal 13 settembre 2018 Abilitazione Scientifica Nazionale (ASN) all'esercizio delle funzioni di **Professore Associato** come da esito Bando Miur 1532/2016
- Da Gennaio 2018 a Giugno 2018 Visiting Professor presso **L'Ecole Superior du Commerce Parisienne (ESCP), Paris, Francia**. Incaricato dell'insegnamento di Bilancio Consolidato in lingua inglese sul Master of Science in International Management.
- Da luglio 2016 Ricercatore in Economia Aziendale SECS P-07, Dipartimento di Management e Diritto, **Università degli Studi di Roma "Tor Vergata"**
- Da giugno ad agosto 2016 Incaricato presso l'**Università di Pisa**, Dipartimento di Economia e Management, per supporto ad attività di ricerca su "raccolta e sistemazione dei dati relativi alla misurazione delle performance e agli obblighi di trasparenza in uno schema integrato".
- Da marzo 2016 Coordinatore della track in Auditing & Control del Master of Science in Business Administration presso la Facoltà di Economia dell'**Università degli Studi di Roma Tor Vergata**".
- da marzo a maggio 2015 E' stato consulente per **Sorgente Group S.p.A.** – Investimenti e Fondi Immobiliari per l'area fiscalità e bilancio.
- Da marzo a giugno 2015 Collabora con alcune Procure della Repubblica come consulente e perito nell'ambito di procedimenti e indagini di diversa tipologia e complessità nel campo economico e finanziario.
- Da gennaio 2015 Scrive come esperto su temi di economia, finanza, fisco, pubblica amministrazione ed anti corruzione per l'**Huffington Post**.
- Da ottobre 2014 Collabora nel campo della formazione professionale presso aziende di diversa dimensione e business con **Adecco S.p.A.** e **Consilia S.r.l.**
- Da ottobre 2014 a luglio 2016 Professore a contratto di Performance Measurement (SECS P-07) presso il Dipartimento di Impresa, Governo e Filosofia, **Università degli Studi di Roma Tor Vergata**. A.A. 2014-2015 e 2015-2016.
- Da ottobre 2013 a ottobre 2014 Professore a contratto di Engineering Economics (SECS P-07) presso il Dipartimento di ingegneria industriale, **Università degli Studi di Roma Tor Vergata**. A.A. 2013-2014 e 2014-2015
- Da settembre 2013 a ottobre 2014 Professore a contratto di Economia Aziendale (SECS P-07) presso il Dipartimento di scienze umane, **Libera Università degli Studi SS. Maria Assunta di Roma (LUMSA)**. A.A. 2013-2014.

- Da ottobre 2012 a luglio 2016 Assegnista di Ricerca presso il Dipartimento di Studi di Impresa, governo e filosofia, **Università degli Studi di Roma Tor Vergata**. Titolo della ricerca “la misurazione delle performance delle amministrazioni pubbliche” co-finanziato, fino ad ottobre 2015, dall’**Autorità per L’Energia Elettrica e Gas e i Sistemi Idrici (AEEGSI)** dove coadiuva il Nucleo di Valutazione e Controllo Strategico con finalità di misurazione delle performance e del grado di efficienza aziendale dell’Autorità.

- Da ottobre 2012 a luglio 2016 Professore a contratto di Financial Reporting – Principi Contabili Internazionali (SECS P-07) presso il Dipartimento di Studi di Impresa, governo e filosofia, **Università degli Studi di Roma Tor Vergata**. A.A. 2012- 2013, 2013-2014 e 2014-2015.

- Da aprile 2012 Lavoratore autonomo con partita Iva, **Consulente e formatore nell’ambito di aziende pubbliche e private** nell’ambito del fronteggiamento del rischio di corruzione, misurazione delle performance, obblighi di trasparenza, gestione delle fasi del bilancio, tesoreria, analisi di bilancio, controllo di gestione e applicazione dei principi contabili. Dal luglio 2016 con la presa di servizio come ricercatore universitario continua a svolgere incarichi simili sui temi del management pubblico, anticorruzione e valutazione della performance in regime di lavoratore occasionale nel rispetto dei dettami normativi sul pubblico impiego.

- Da luglio 2011 a dicembre 2015 Collaborazione come consulente e docente con il **Dipartimento della Funzione Pubblica (Formez Pa)** nell’ambito del progetto “**Progetto Interventi mirati al contrasto della corruzione nella pubblica amministrazione centrale e locale**” e sui temi della corruzione, della legalità, dell’integrità e dell’etica. Ha realizzato, in collaborazione con altri autori due volumi ricerca titolati “la corruzione: definizione, misurazione, impatti economici ed analisi di esperienza a livello internazionale” e “La Corruzione: analisi delle esperienze internazionali” pubblicati da Cangemi Editore.

- Da Dicembre 2011 Docente a chiamata di Public Management presso la **SNA – Scuola Nazionale dell’Amministrazione** – nell’ambito dei cicli di attività formative dei nuovi dirigenti delle Amministrazioni Pubbliche centrali, regionali e della RGS (Ragioneria Generale dello Stato);

- Da Luglio a dicembre 2011 Incaricato con inquadramento di lavoratore a progetto alla redazione di una pubblicazione edita nel 2012 dal titolo “Le Tecnologie del CNR per la pubblica amministrazione” per conto di **ReteVentures S.r.l.** società in-house del **CNR (Consiglio Nazionale delle Ricerche)** volta alla ricognizione delle Soluzioni tecnologiche attuali e potenziali del più grande ente di ricerca italiano suscettibili di essere applicati alle altre Pubbliche Amministrazioni Italiane. La pubblicazione, dove figura come collaboratore

- Da Maggio a dicembre 2011 Incaricato con inquadramento di lavoratore a progetto alla valutazione dei piani e dei sistemi di misurazione della performance redatti dalle Amministrazioni Pubbliche in attuazione del D. Lgs. 150/2009 presso l’**ANAC (Autorità Nazionale AntiCorruzione (Ex CIVIT Commissione Indipendente per la Valutazione Integrità e Trasparenza delle Amministrazioni Pubbliche))**

- Da Novembre 2010 a Novembre 2011 Docente a contratto di Contabilità e bilancio presso l’**Istituto Superiore di Polizia** nell’ambito del 99° corso di formazione per commissari di Polizia di Stato.

- Da ottobre 2010 a ottobre 2012 Assegnista di Ricerca presso il Dipartimento di Studi sull’Impresa, Facoltà di Economia, **Università degli Studi di Roma Tor Vergata**. Titolo della ricerca “Modelli di Accountability delle Agenzie Pubbliche”.

- Da Settembre 2009 a Settembre 2015 Docente Aggiunto di Finanza Aziendale (SECS P-07) presso l’**Accademia della Guardia di Finanza**. a.a. 2009-2010, 2010-2011, 2011-2012, 2012-2013, 2013-2014, 2014-2015. sede di Castelporziano.

- Da Settembre a Dicembre 2009 Redazione per conto del **CNEL (Consiglio Nazionale dell’Economia e del Lavoro)** di un contributo di ricerca volto ad individuare le criticità del “ciclo di gestione della performance delle Amministrazioni Pubbliche” con riguardo all’applicazione dei Costi Standard nelle aziende di trasporto pubblico locale (TPL). Si veda allegato 1.

- Da Settembre 2009 Docente di Contabilità e bilancio delle Amministrazioni Pubbliche nell'ambito del **MIMAP – Master in Innovazione e Management delle Amministrazioni Pubbliche** -, del **Master in Antitrust e Regolazione dei Mercati**, e del **Master Economia e Gestione in Sanità**. presso la Facoltà di Economia dell'**Università degli studi di Roma “Tor Vergata”**

- Giugno 2009 Incarico di ricerca nell'ambito del progetto denominato “La misurazione delle performance nelle Pubbliche Amministrazioni (contabilità analitica, indicatori, costi standard, best practice) e conseguente impatto sui principi organizzativi” presso la Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione (**SSPA**) sede di Roma. Come da decreto direttoriale n. 195/2009 del 1° giugno 2009.

- Settembre 2008 Attività di formazione a dipendenti pubblici di differenti livelli istituzionali per conto di **Lattanzio&Associati S.p.A.**, società leader nella formazione dei dipendenti pubblici italiani. Materie d'insegnamento: Management pubblico, Contabilità pubblica, Controllo di gestione nell'ambito degli Enti Locali ed Enti Strumentali. In particolare ha tenuto lezioni presso le città di Pescara, a dipendenti degli Enti Strumentali della Regione Abruzzo e a L'Aquila a dipendenti della Regione Abruzzo.

- Da Febbraio 2007 Collaborazione e successiva nomina a Cultore delle seguenti materie di insegnamento universitario: Economia Aziendale, Ragioneria e Managerial Accounting, Analisi Finanziaria, Financial Reporting, Corporate Governance & Accountability, Managerial Control, Programmazione e Bilancio dello Stato presso la Facoltà di Economia dell'**Università degli studi di Roma “Tor Vergata”**. Collabora correntemente su ognuno di questi corsi, intervenendo attivamente e continuamente nell'attività di didattica e in quella di valutazione.

- Da Novembre 2007 a Gennaio 2009 Collaboratore a progetto della cattedra di Ragioneria diretta dal Prof. Francesco Ranalli per l'area “Contabilità delle ASL Romane”, presso il Dipartimento Studi sull'Impresa della Facoltà di Economia dell'**Università degli studi di Roma “Tor Vergata”**. Il progetto nello specifico ha riguardato la ricognizione dei debiti verso i fornitori e la riorganizzazione dei sistemi informativo contabili delle ASL Roma B e C.

- Da Novembre 2006 A Novembre 2009 Vincitore di Borsa di Dottorato di Ricerca in Economia e Gestione della aziende ed Amministrazioni Pubbliche presso la Facoltà di Economia dell'**Università degli Studi di Roma “Tor Vergata”**.

- Da Novembre 2006 Consulente e formatore per aziende di piccole-medie dimensioni nell'ambito dell'informativa di bilancio, tributario, strategico e della valutazione di complessi aziendali.

TEMI DI RICERCA,
DIDATTICA, FORMAZIONE E
CONSULENZA

ACCOUNTING, AUDITING
AND FINANCIAL ANALYSIS

Teorie di riferimento sulle finalità del bilancio d'esercizio
Armonizzazione internazionale dei sistemi informativo contabili: I principi IAS IFRS
Capacità informativa del bilancio d'esercizio
Assetto ed evoluzione della normativa sull'informativa di bilancio delle PMI italiane
Analisi di bilancio e gestione della tesoreria
Going Concern opinion and stock market reaction

LE AGENZIE PUBBLICHE	<ul style="list-style-type: none"> • Il fenomeno dell'agencification • La teoria dell'agenzia applicata al rapporto politica-amministrazione • I meccanismi di governance nelle agenzie pubbliche • I processi di accountability nelle agenzie pubbliche • Lo spoil system nelle agenzie pubbliche
MANAGEMENT DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	<ul style="list-style-type: none"> • Anticorruzione e trasparenza in ambito pubblico e privato • Il bilancio delle Regioni e dei Comuni • Il bilancio dello Stato • Informativa di bilancio ed analisi delle performance delle aziende sanitarie • I principi contabili internazionali per il settore pubblico (IPSAS) • Management Sanitario Strumenti per la misurazione dell'efficacia e dell'efficienza delle amministrazioni pubbliche e ciclo di gestione delle performance • Processi di accountability nelle Autorità Indipendenti e di Regolazione • Legami tra cicli della programmazione e cicli di bilancio nelle amministrazioni pubbliche • Il controllo di gestione nelle Amministrazioni Pubbliche • La fiscal governance nel contesto economico e monetario dell'Unione Europea
PERFORMANCE MANAGEMENT	<ul style="list-style-type: none"> • La misurazione delle performance nelle PMI • Controllo di gestione • Il risk management nelle organizzazioni • I rapporti tra la contabilità direzionale e l'informativa esterna economico-finanziaria d'impresa • Il rapporto banca-impresa-Stato
LA VALUTAZIONE DELLE AZIENDE	<ul style="list-style-type: none"> • Gli strumenti di valutazione nell'economia post-moderna • La costruzione della base informativa per le valutazioni • La genesi del rischio di impresa • Le discrasie tra Mercati, Stato e informativa esterna d'impresa per la determinazione del valore dei complessi aziendali
ISTRUZIONE E FORMAZIONE	<ul style="list-style-type: none"> • Da Ottobre 2011 E' laureando (studi attualmente congelati) in Giurisprudenza presso l'Università di Roma Tor Vergata. 12 esami più la tesi per il conseguimento della laurea specialistica a ciclo unico. Principali abilità nelle scienze giuridiche riguardano il Diritto societario, Diritto dell'Unione Europea, Diritto Civile e Diritto Amministrativo materie dove ha conseguito votazioni sempre superiori a 28/30. 26 Gennaio 2011 <i>Discussione tesi di dottorato in economia e gestione delle aziende ed amministrazioni pubbliche XXII ciclo da titolo "Debating Public Agencies Phenomenon: the Italian case in the International Perspectives", con relativo conseguimento del titolo di Dottore di Ricerca in Economia e Gestione delle Aziende ed Amministrazioni Pubbliche. Parere della commissione esaminatrice "molto positivo".</i> 25-30 Gennaio 2010 Ha partecipato alla Scuola Nazionale di metodologia della Ricerca AIDEA (Accademia Italiana di Economia Aziendale) presso l'Università Cà Foscari di Venezia.

Il sottoscritto è a conoscenza che, ai sensi dell'art. 26 della legge 15/68, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali. Dichiaro quindi che quanto riportato nel presente documento corrisponde a verità ai sensi del D.P.R. 445/2000. Il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali, secondo quanto previsto dalla Legge 196/03.

Data

20 settembre 2018

Firma

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'S. Brunelli', written on a light blue rectangular background.

ALLEGATO 1: PUBBLICAZIONI E PRODUZIONE SCIENTIFICA

BRUNELLI S (2018). Audit Reporting for Going Concern Uncertainty - Global Trends and the Case Study of Italy. *SPRINGER BRIEFS IN ACCOUNTING*, p. XIV-105, BERLIN:Springer, ISBN: 978-3-319-73045-5, ISSN: 2196-7873, doi: 10.1007/978-3-319-73046-2

ANSELMINI L, ZARONE V, BRUNELLI S (2017). An Evolutionary Transparency Approach to Public Accountability. *SYMPHONYA*, p. 103-119, ISSN: 1593-0319, doi: <http://dx.doi.org/10.4468/2017.2.11anselmi.zarone.brunelli>

MIGLIORELLI M, BRUNELLI S (2017). The Transmission Of The Monetary Policy In The Euro Area: The Role Of The Banks' Business Model. *ANNALS OF PUBLIC AND COOPERATIVE ECONOMICS*, vol. 88, p. 303-322, ISSN: 1370-4788, doi: 10.1111/apce.12144

GIOSI A, BRUNELLI S, CAIFFA M (2015). Do Really Accrual Numbers Affect the Financial Market? An Empirical Analysis of ESA Accounts Across EU. *INTERNATIONAL JOURNAL OF PUBLIC ADMINISTRATION*, vol. 38, p. 297-310, ISSN: 0190-0692, doi: 10.1080/01900692.2015.999591

GIOSI A, TESTARMATA S, BRUNELLI S, STAGLIANO' B (2014). The Dimensions of Fiscal Governance as Cornerstone of the Public Finance Sustainability: a General Framework. *JOURNAL OF PUBLIC BUDGETING, ACCOUNTING AND FINANCIAL MANAGEMENT*, p. 94-139, ISSN: 1096-3367

ANSELMINI L, LAZZINI S, ZARONE V, BRUNELLI S (2013). Sono davvero misurabili le performance delle Pubbliche Amministrazioni?. In: atti del XXXVI Convegno Annuale AIDEA "The firm's role in the economy: does growth-oriented business model exist?". ISBN: 978-88-6611-294-5

BRUNELLI S, TRACCHIA D, NICOLIELLO M (2013). Affinamento dei sistemi contabili e prime concettualizzazioni di azienda pubblica nella seconda metà dell'800: l'attualità dei contributi di Villa, Cerboni e Besta. *CONTABILITÀ E CULTURA AZIENDALE*, p. 75-116, ISSN: 1721-5242, doi: 10.3280/CCA2013-002005

MONTEDURO F, BRUNELLI S, BURATTI A (2013). La corruzione. Analisi delle esperienze internazionali. Cangemi Editore, ISBN: 978-88-492-2764-2

MONTEDURO F, BURATTI A, BRUNELLI S (2013). La corruzione. Definizione, misurazione e impatti economici. ISBN: 978-88-492-2763-5

GIOSI A, TESTARMATA S, BRUNELLI S, STAGLIANO' B (2012). Does the quality of public finance enhance fiscal discipline in the european union? A cross country analysis. *DSI ESSAYS SERIES*, Mc Graw Hill, ISBN: 978-88-386-7367-2

BRUNELLI S, GIOSI A, TESTARMATA S (2011). Agencies as Instruments of New Public Management: Models of Accountability in Italy. In: (a cura di): OSBORNE S P, BALL A, Social Accounting and Public Management. Accountability for the public good. p. 131-160, Taylor & Francis Group, ISBN: 978-0-415-80649-7

CHIRICO A, BRUNELLI S (2010). Disciplina ed applicazione del test d'impairment agli intangibili a vita utile definita nelle prassi contabili europee e statunitensi: verso quale convergenza?. In: MARASCA S MARCHI L. Le risorse immateriali nell'economia delle aziende. Il Mulino, ISBN: 978-88-151-3928-3

GIOSI A, TESTARMATA S, BRUNELLI S (2010). Governance Mechanisms in Public Agencies: the Italian Practice in an International Perspective. DSI ESSAYS SERIES, Mc Graw Hill, ISBN: 978-88-386-6200-3

GIOSI A, TESTARMATA S, BRUNELLI S (2010). The Accountability Cycle in Public Agencies: Lessons from Italian Experiences. DSI ESSAYS SERIES, Mc Graw Hill, ISBN: 978-88-386-6205-8

TESTARMATA S, BRUNELLI S, GIOSI A (2010). Is there a risk of Incoherence in an Autonomous Public Agency?. INTERNATIONAL JOURNAL OF PUBLIC ADMINISTRATION, p. 521-528, ISSN: 0190-0692, doi: 10.1080/01900692.2010.507112

ATTI DI CONVEGNI

[1] Brunelli S., Giosi A., Stagliano' B., (2012), «Qualità delle finanze pubbliche, ciclo di programmazione e ciclo di bilancio: i grandi d'Europa tra i temi di management e politica economica». In Atti del XXXV Convegno annuale AIDEA "Management senza confini. Gli studi di management: tradizione e paradigmi emergenti", ISBN 978-88-906-873-5.

[2] Anselmi L., Lazzini S., Brunelli S., Zarone V., (2013), «Sono davvero misurabili le performance delle Pubbliche Amministrazioni?». In atti del XXXVI Convegno Annuale AIDEA "The firm's role in the economy: does growth-oriented business model exist?", ISBN 978-88-6611-294-5.

[3] Tracchia D., Nicolliello M., Brunelli S., (2011), «L'evoluzione degli studi sul concetto di Azienda Pubblica: il contributo dei precursori dell'Economia Aziendale». In atti del XI Convegno Nazionale di Storia della Ragioneria "Finalismo e ruolo delle aziende nel processo di costruzione dello Stato Unitario" tenutosi a Roma 2-3 dicembre 2011, ISBN 978-88-6659-000-2.

ARTICOLI SCIENTIFICI SOTTO REFERAGGIO

Brunelli S., Carlino C., Castellano R., Ranalli F., (2018), Did the Financial Crisis Alter the Investors' Perception of Going Concern Opinions? Evidence from the Italian Stock Market. Paper submitted to International Journal of Accounting Research, 1st round.

Brunelli S., Carlino C., Castellano R., Giosi A., (2017), «Investors' perception of Going Concern Opinions in the Italian Stock Market: New evidence». Paper submitted to Managerial Auditing Journal, 2nd round.

Giosi A., Brunelli S. (2017) «Public Sector Financial Management: Different accounting systems for different purposes: Which dominates?». In preparation for Public Money & Management.

Giosi A. Brunelli S., Caiffa M., (2017) «Detecting “Deficit Management” in Public Sector: An unexplored field. ». Paper submitted to Accounting Economics and Law, 1st round.

CONFERENZE INTERNAZIONALI

PRESENTAZIONI

Brunelli S., Castellano R., Carlino C., Giosi A., (2016), «Going Concern Opinion Compulsoriness: Does it Really Enhance the Audit Report Value Relevance? Evidence From the Italian Stock Exchange». European Accounting Association annual conference. Valencia, 9th – 12th may, Spain.

Giosi A. Brunelli S., Caiffa M., (2016) «Detecting “Deficit Management” in Public Sector: An unexplored field. ». XII Permanent Study Group Public Sector Financial Management Spring Workshop – Public Sector Management and IPSASs Modena (Italy), May 5-6.

Giosi A. Brunelli S., Bellisario A., (2014) «Do Really Accrual Numbers Affect the Spread Volatility Across the EU? An Empirical Analysis». XII Permanent Study Group Public Sector Financial Management Spring Workshop – Public Sector Management and IPSASs Lisboa (Portugal), May 8-9.

Giosi A. Brunelli S., Bellisario A., (2013) « Different accounting systems for different purposes: who dominates who?». XII Permanent Study Group Public Sector Financial Management Spring Workshop – Public Sector Management and IPSASs Salerno (Italy), May 8-9.

Giosi A., Testarmata S., Brunelli S., (2011) «The Evolution of the National Fiscal Framework in the European Perspective:Evidence from Italian Trend», paper presented at IASIA Conference, Università of Roma Tre, Rome,13-18 June, 2011.

Giosi A., Testarmata S., Staglianò B., Brunelli S., (2011) «The Dimensions of Fiscal Governance as Cornerstone of the Public Finance Sustainability: A General Framework”, paper presented at IRSPM Conference 2011 “Value, Innovation and Partnership”, Trinity College, Dublin (Irlanda), 11-13 Aprile, 2011. The paper was selected by the scientific committee for a Special Issue in Journal of Public Budgeting, Accounting & Financial Management.

Brunelli S., Giosi A., Testarmata S. (2010) «The Role of Accrual Accounting in the Financial Accountability process: the State-of-the-Art In the Italian Central Government». Paper presented at the European Academy of Management (EURAM) annual conference, organizzato 19-22 may 2010, University of Rome "Tor Vergata".

Giosi A., Testarmata S., Brunelli S., (2010) «An International Review of Accrual Accounting in Central Government: A Future Research Agenda», paper presented at the 6th International Conference on Accounting, Auditing and Management. in Public Sector Reforms, EIASM, Copenhagen Business School, Copenhagen, 1-3 September, 2010.

Giosi A., Testarmata S., Brunelli S., (2010), «National Budget Procedure as Tool for Improving Quality Public Finance». Paper presented at the 14th annual conference of the International research society for public management (IRSPM), 6-8 aprile 2010, University of Berna - Switzerland.

Brunelli S., Giosi A., Testarmata, (2009), «The Measures of Administrative Action: How the Management Control Had Met the Needs of Public Agencies». Lessons from Italian Best Practices. Paper presented at the 13th annual conference of the International research society for public management (IRSPM), 6-8 april 2009, Copenhagen Business School (CBS), Denmark.

Giosi A., Brunelli S., Testarmata S., (2009), «The competition in the european airline sector: remarks on business model and strategy.». Paper presented at the 9th European Academy of Management (EURAM) annual conference, 14-17 may 2009 University of Liverpool, UK.

Giosi A., Testarmata S., Brunelli S., (2008), «Is there a risk of incoherence in an autonomous agency?». Paper presented at the annual meeting of Academy of Management (AOM) “The question we ask” 8-13 august 2008, Anahei (California) USA.

Giosi A., Testarmata S., Brunelli S., (2008), «Agencies as tool of NPM: Models of Accountability in the Italian cases». Paper at the International Workshop on Social Audit, Social Accounting and Accountability, 15-16 may 2008, Charles University of Prague, Czech Republic.

Giosi A., Testarmata S., Brunelli S., (2008), «Governance mechanisms in public agencies: italian practice in International perspective». Paper presentato at the 8th annual conference of the European Academy of Management (EURAM), “Management of diversity: European destiny and hope” 14-17 may 2008, University of Lubiana and Bled, Slovenia.