

Roberto Fabri

Dati Anagrafici



- Nazionalità: Italiana
- Data di nascita: 25 gennaio 1959
- Luogo di nascita: Senigallia
- Domicilio: Via Borgo Marzi 80/C – 60019 Senigallia (AN)
- Telefono e fax: 1782254023
- Cellulare: +331.5799320

Formazione e Titoli

- 2015 Seminari di approfondimento sui temi legati all'introduzione dei principi internazionali IAS/IFRS nella redazione dei bilanci di società di capitali
- 2008-2013 Partecipazioni a seminari di aggiornamento Dottori Commercialisti su problematiche di natura civilistico/fiscale
- 2007 Corso di formazione sui sistemi di pianificazione fiscale per i gruppi di aziende presso la SDA Bocconi.
- 2005 Corso di formazione sulla riorganizzazione dei processi aziendali in una logica ERP
- 2001 Corso di formazione sui sistemi di pianificazione e controllo presso la SDA Bocconi.
- 1999 Iscrizione al registro dei Revisori dei conti con pubblicazione GU del 8/6/1999 (numero 71781).
- 1995 Abilitazione all'esercizio della professione di Dottore Commercialista.
- 1992 Corso di analisi finanziaria della durata di 1 anno (IFAF). Iscritto al registro degli analisti finanziari.
- 1984 Laurea in Economia e Commercio conseguita presso la Facoltà di Ancona.
Tesi: La gestione delle scorte in un grande magazzino.
Votazione: 102/110
- 1977 Maturità scientifica conseguita presso il Liceo Scientifico Statale "E. Medi" – Senigallia
Votazione: 50/60
- 1984-1997 Partecipazione a numerosi seminari di formazione

Roberto Fabri

su tematiche manageriali, di controllo di gestione, fiscali e civilistiche.

Competenze acquisite

- Liquidatore di società di capitali.
- Analisi dei carichi di lavoro delle strutture corporate per la definizione dell'organico ottimale.
- Realizzazione di sistema di monitoraggio degli acquisti.
- Applicazione dei principi contabili IAS/IFRS per la redazione dei bilanci di società di capitali, compresa l'analisi delle problematiche legate alla first time adoption.
- Progettazione di software specifici per il consolidamento dei dati ai fini civilistici (IAS) e per il supporto alle analisi gestionali.
- Realizzazione di sistemi di reportistica contabile (tableau de bord) e di pianificazione e controllo.
- Riorganizzazione dei processi di acquisto delle Direzioni Acquisto.
- Integrazione del modello di e-procurement (gestione acquisti di materiale economale) a seguito di processi di fusione societaria.
- Sviluppo di modelli di controllo di gestione e di contabilità analitica per le piccole e medie imprese.
- Sviluppo di linee guida per l'integrazione dei sistemi gestionali.
- Realizzazione di business plan per l'accesso al credito bancario per il finanziamento delle iniziative e dei progetti imprenditoriali.
- Progettazione del sistema ERP amministrativo/gestionale dell'Agenzia delle Entrate.
- Progettazione del sistema contabile dell'Agenzia delle Entrate (passaggio dalla contabilità finanziaria a quella economica) con analisi di tutti i processi operativi e contabili finalizzati alla costituzione della Direzione centrale amministrativa.
- Riorganizzazione delle strutture periferiche dell'Agenzia delle Entrate, con analisi dei processi di spesa e dimensionamento dei nuovi uffici amministrativi periferici a supporto della Direzione centrale Amministrazione.
- Revisione e certificazione: attività settennale, con esperienze maturate presso una pluralità di società (bancarie, assicurative, industriali, commerciali e di costruzione a lungo termine).
- Change management: progetti di riorganizzazione nel settore amministrativo e di pianificazione e controllo.
- Direttore amministrativo di un gruppo di 80 società operanti nel settore della grande distribuzione (La Rinascente) con partecipazione a progetti di riorganizzazione e razionalizzazione societaria (operazioni straordinarie di cessioni, trasformazioni, liquidazioni e fusioni di aziende).
- Responsabile del bilancio consolidato di un gruppo di 120 società.
- Sistemi informativi: attività di formazione nel settore della revisione e certificazione dei bilanci (attività svolta prevalentemente all'estero).

Roberto Fabri

Esperienze professionali

- **2017** **Edma Reti Gas s.r.l.**
 - Membro del collegio sindacale di una società operante nella distribuzione del gas naturale.

- **2016 - 2017** **Selecta S.p.a**
 - Membro del Consiglio di Amministrazione della Selecta S.p.A. e Selecta TAAS S.p.a. (società operanti nel settore della stampa ed imbustamento massivo per conto di grandi clienti), Responsabile amministrativo e del bilancio consolidato di Gruppo.

- **2015** **Fincantieri S.p.A.**
 - Attività finalizzata alla rilevazione dei carichi di lavoro del personale, nell'ambito del progetto di valutazione delle risorse della corporate aziendale per gestire i piani di sviluppo societario.

- **2014 - 2016** **Attività di consulenza PMI e formazione personale**
 - Creazione ed installazione di modelli di controllo di gestione personalizzati attraverso l'utilizzo di strumenti di BI evoluti.

- **2013** **Selecta S.p.A**
 - Creazione di un modello (regole e software di gestione) di bilancio consolidato IAS/IFRS e IV Direttiva per un gruppo di 5 società.
 - Analisi del sistema di controllo di gestione e definizione di una struttura software per l'acquisizione dei dati dal sistema gestionale e contabile per il monitoraggio dell'andamento economico/finanziario rispetto al budget ed al piano industriale della società.
 - Creazione di un CRM per l'analisi dei dati commerciali e creazione di una piattaforma di monitoraggio delle gare, delle vendite e dei clienti.
 - Analisi della procedura acquisti e ridefinizione del modello e delle regole di sourcing.
 - Definizione del Piano Industriale.

- **2007-2012** **Gruppo Intesa San Paolo**
 - Progetti di re-engineering dei processi della Direzione Logistica Integrata (acquisti materiale, portali sourcing/ecatalog, ecc.).
 - Creazione di un nuovo sistema di rendicontazione civilistico/gestionale di una Direzione del Gruppo Intesa Sanpaolo.

Roberto Fabri

- Analisi dei processi di acquisizione di materiale di consumo per le filiali del Gruppo San Paolo ed integrazione degli stessi in una logica di e-procurement.
- Definizione dei nuovi processi per la riorganizzazione dei magazzini e lo sviluppo di nuovi processi di consegna del materiale alle filiali a seguito della fusione tra Banca Intesa e Sanpaolo.
- **2007** **ANAS S.p.a.**
 - Analisi dei processi del ciclo vendite a seguito dell'installazione del sistema SAP, loro ridisegno e stesura di linee guida per gli utenti
- **2003-2006** **Attività libero professionale**
 - Sviluppo del business plan e start up di una nuova compagnia aerea virtuale.
 - Studio e realizzazione dei sistemi di contabilità e di quelli gestionali.
 - Definizione di procedure gestionali ed amministrative di società aeree.
- **2002** **Agenzia delle Entrate**
 - Partecipazione al progetto di sviluppo del sistema di budget e di contabilità analitica.
 - Monitoraggio del piano strategico.
- **2002** **Aerdorica S.p.a. (aeroporto di Ancona)**
 - Realizzazione del progetto di sviluppo del sistema di controllo di gestione e contabilità analitica ai sensi del D.Lgs.18/99.
 - Definizione ed avvio del progetto di start-up della nuova compagnia.
- **2002-2015** **Multiservizi S.p.a.**
 - Membro del collegio sindacale di una multiutility pubblica operante nella vendita e distribuzione dell'acqua di 43 comuni dell'area marchigiana.
- **2001** **Agenzia delle Entrate**
 - Responsabile del progetto di sviluppo del sistema gestionale e retributivo del personale dell'Agenzia.
 - Componente del gruppo di lavoro coinvolto nella definizione del processo di pianificazione strategica e nella stesura del piano triennale.
- **2000-2001** **Aerdorica S.p.A.**
 - Partecipazione al progetto certificazione di qualità ISO 9002 dell'aeroporto di Ancona -

Roberto Fabri

Falconara.

- **1999-2001** **Europolo 4 srl**
 - Collegio sindacale della società.

- **1997-2000** **Consiel S.p.A.**
 - Responsabile del progetto di definizione e sviluppo dei nuovi sistemi contabili integrati delle Agenzie fiscali – Definizione delle linee guida del sistema contabile (Piano generale d’attuazione della Riforma).
 - Definizione delle nuove regole di funzionamento dei sistemi contabili delle Agenzie e monitoraggio del piano di sviluppo del progetto. Analisi dei processi e dimensionamento delle risorse preposte ai nuovi uffici amministrativi, centrali e periferici.
 - Coordinamento del gruppo di progetto per la reingegnerizzazione e la definizione delle regole per il funzionamento dei nuovi processi operativi.
 - Formazione di un gruppo di 40 funzionari dell’Agenzia delle Entrate sugli scopi e le modalità di reingegnerizzazione dei processi amministrativi e gestionali ai fini del passaggio dalla contabilità finanziaria a quella economica.
 - Supporto operativo all’Ufficio di contabilità e bilancio del Dipartimento delle Entrate nella stesura del bilancio 1999 e 2000.
 - Supporto all’avvio del sistema di contabilità finanziaria ed economica presso il Dipartimento delle Entrate.
 - Responsabile progetto formazione per il passaggio dalla contabilità finanziaria a quella economica per tutti gli addetti contabili del Ministero delle Finanze (circa 2.400 persone).
 - Supporto alla redazione dei consuntivi gestionali presso il Servizio interno di controllo del Ministero delle finanze.
 - Supporto alla redazione del piano strategico (Direttiva) del Ministero delle finanze dell’esercizio 1999.

- **1996-1998** **Aerdorica S.p.A.**
 - Membro del consiglio di amministrazione della società di gestione dell’aeroporto di Ancona – Falconara.

- **1991-1997** **La Rinascente S.p.A. – Cedis Migliarini S.p.A.**
 - Responsabile amministrativo di un gruppo di 80 società. Responsabile del bilancio consolidato

Roberto Fabri

della holding e delle relative controllate.

- Responsabile del progetto di riorganizzazione societaria.
- Responsabile internal auditing e dell'area organizzazione aziendale del gruppo Migliarini.

▪ **1984-1991 KPMG Peat Marwick**

Attività di revisione, certificazione di bilanci e consulenza presso una pluralità d'aziende operanti nei diversi settori economici:

- Nuovo Pignone (Industria)
- Cassa di Risparmio di Fermo (Banche)
- Cassa di Risparmio di Jesi (Banche)
- Cartiera di Ascoli (Industria Gruppo Mondadori - L'Espresso)
- Conad (Distribuzione alimentare)
- Mercurio Romagnolo (Distribuzione alimentare)
- Cedis Migliarini (Distribuzione alimentare)
- Sinco (Costruzioni a lungo termine)
- CMB (Costruzioni a lungo termine)
- Lloyd Adriatico (Assicurazioni)
- IAC (Industria settore abbigliamento)
- Cassa Rurale di Manzano (Banche)
- Banca della Capitanata (Banche)
- Officine Galileo (Industria)
- Curtiriso (Industria)
- Berni (Industria Gruppo Nestlé)
- Ferro Limited Industries (Industria)
- Pizzarrotti (Costruzioni a lungo termine)

Attività svolta presso gli uffici di Bologna, Milano, Bruxelles e Ancona.

Attività di docenza

- 2015 | Attività di docenza su problematiche legate all'introduzione del controllo di gestione per le PMI.
- 2007 | Docenza presso Banca Intesa su tematiche fiscali e di bilancio nell'ambito del progetto di riorganizzazione di alcuni uffici della banca.
- 1999-2000 | Partecipazioni ai seminari ed incontri tra il Direttore generale, i Direttori centrali e Regionali del Dipartimento delle Entrate su problematiche di natura contabile ed organizzativa delle strutture periferiche.
- 1999 | Attività di docenza presso l'Ordine dei Dottori commercialisti e dei Ragionieri di Lucca.
- 1999 | Docenza per conto del Ministero delle Finanze sull'avvio dei sistemi contabili Co.Fi.
- 1990 | Docenza presso l'Università degli studi di Ancona su tematiche fiscali e di bilancio nell'ambito del corso di Ragioneria Applicata.
- 1986-1990 | Attività di docenza ai dipendenti neo assunti su tematiche contabili e di revisione.
Docenza informatica sull'uso del personal computer applicato alla revisione

Roberto Fabri

- 1983-1984 | (Excel, Word, SAS, Audit Sampling, ecc.) al personale della KPMG
| Ufficiale istruttore presso la scuola di Artiglieri di Bracciano. Congedato con
| il grado di Tenente.

Conoscenze linguistiche

- Inglese Discreta conoscenza della lingua scritta e parlata.
- Francese Buona conoscenza della lingua scritta e parlata

Autorizzo formalmente il trattamento dei dati in conformità alla 675/1996 in materia di privacy.

Roberto Fabri

