

Il Bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2018 è stato elaborato con le stesse modalità degli anni precedenti: è stato, pertanto, formato in ottemperanza al principio di competenza, e ciò sta a significare che l'effetto delle operazioni e delle attività è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed attività si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti), che verranno presi in considerazione nel Rendiconto Finanziario allegato al Bilancio.

Nel Bilancio sono stati contabilizzati anche i fatti *“più rilevanti”* accaduti nel corso dei primi mesi dell'anno 2019 che si riferiscono all'esercizio precedente.

Inoltre, in via prudenziale, alla luce della specifica e particolare attività del Fondo, lo schema di bilancio è stato esteso al fine di rilevare i fenomeni relativi agli *“impegni assunti giuridicamente”* ed agli *“impegni potenziali”* che di fatto vincolano le risorse finanziarie acquisite tramite l'Inps.

Sulla base dell'impostazione oramai consolidata, il momento centrale dell'attività dell'Ente è il momento nel quale il Fondo realizza il suo scopo statutario, che coincide con il momento dell'affidamento a terzi dell'attività formativa. Attorno a questo fatto si muovono atti di programmazione e fatti amministrativi che ne rappresentano il supporto tra i quali: i bandi, gli anticipi, le rendicontazioni, le verifiche.

Il presente Bilancio si compone di:

- Stato Patrimoniale
- Conto Economico
- Nota Integrativa
- Rendiconto Finanziario

Come di consueto, è accompagnato dalla Relazione sulla gestione e dagli allegati che, in maniera specifica, rappresentano le attività.

Il Bilancio, redatto dal Consiglio di Amministrazione, viene sottoposto, in ragione all'art.8 dello Statuto, all'approvazione dell'Assemblea dei Soci e accompagnato dalla relazione del Collegio Sindacale e dalla relazione della Società di Revisione contabile.

Per una maggiore comprensione, per ogni voce dello Stato Patrimoniale e del Conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario per la comparabilità dei bilanci del Fondo nei vari esercizi.

L'unica variazione riguarda l'esposizione dei costi del personale: si è proceduto ad un accorpamento delle spese che riguardano tutti i costi afferenti al personale (retribuzione dipendenti e a comando, buoni pasto, oneri sociali, assicurazioni obbligatorie per legge e/o contratto, Irap e accantonamento del TFR) e ciò in analogia con la modalità di esposizione utilizzata nel Preventivo.

L'Irap viene calcolata sui redditi da lavoro dipendente e assimilati, applicando le norme tipiche degli Enti non commerciali (metodo retributivo).

Lo stato patrimoniale ed il conto economico delle spese e delle erogazioni mettono in evidenza i fatti economico-gestionali relativi all'attività del Fondo, dalla acquisizione di risorse alla distribuzione delle stesse secondo le finalità dello Statuto.

Si riportano di seguito i principali fatti di gestione rilevati:

- risorse ricevute ed attese nell'anno di competenza
- risorse da destinare (non ancora messe a bando)
- risorse messe a bando
- risorse affidate con delibera del Consiglio di Amministrazione
- risorse pagate come anticipi della formazione
- risorse assegnate alle Articolazioni Regionali
- costi di struttura della Sede Nazionale e delle Articolazioni Regionali
- spese propedeutiche della Sede Nazionale e delle Articolazioni Regionali

I criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono i seguenti:

- le immobilizzazioni sono iscritte al costo d'acquisto comprensivo degli oneri accessori e al netto dei Fondi di Ammortamento, quest'ultimi sono alimentati dalle quote di ammortamento calcolate alla fine dell'anno;
- i crediti e i debiti sono iscritti secondo il valore presumibile di realizzo;
- i risconti sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio;
- il Fondo Trattamento di Fine Rapporto di lavoro subordinato rappresenta il debito maturato a favore dei lavoratori dipendenti alla data di bilancio, determinato in conformità alla legge ed al contratto di lavoro in vigore, al netto dei versamenti effettuati al Fondo di Previdenza Complementare "Fonte" e al lordo delle rivalutazioni di legge;
- nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico vengono omesse le voci che riportano un saldo uguale a zero sia nell'esercizio in chiusura che in quello precedente.
- i conti d'ordine e il conto di memoria hanno una funzione informativa su operazioni che, pur non influenzando sul patrimonio e di conseguenza sul risultato di esercizio, possono incidere su tali elementi negli esercizi successivi a quello in chiusura.

Si passa ad analizzare il contenuto ed i movimenti delle singole voci qui di seguito evidenziate.

STATO PATRIMONIALE

IMPIEGHI

A1) DISPONIBILITA' LIQUIDE

€ 91.793.748,52

Le disponibilità liquide sono rappresentate dalle somme, iscritte al valore nominale, riferite alle giacenze disponibili alla chiusura dell'esercizio nei conti correnti bancari accesi presso Banca di Credito Cooperativo, Intesa San Paolo, Bper e dalla cassa in deposito presso l'Area Amministrazione. Nel corso dell'esercizio 2018 si è provveduto a chiudere il c/c 5555 intrattenuto con Unipol Banca.

La voce cassa è stata identificata sia con le disponibilità in contanti che con i buoni pasto, i tagliandi

per il pony express ed i biglietti dell'autobus che verranno utilizzati nel corso dell'esercizio 2019.

❖ B C C c/c 40053	€	33.651.282,82
❖ Intesa San Paolo c/c 8766	€	25.003.332,90
❖ BPER c/c 8334	€	33.130.771,26
❖ Cassa	€	977,78
❖ Cassa Buoni Pasto	€	5.807,94
❖ Cassa Tagliandi Pony	€	1.571,32
❖ Cassa Biglietti BIT	€	4,50

c/c 5555	
Saldo al 31.12.2017	5.128.340,90
Variazioni positive	15.480.061,61
Variazioni negative	20.608.402,51
Saldo al 31.12.2018	0,00

c/c 40053	
Saldo al 31.12.2017	40.792.448,52
Variazioni positive	15.900.502,19
Variazioni negative	23.041.667,89
Saldo al 31.12.2018	33.651.282,82

c/c 8766	
Saldo al 31.12.2017	47.077.710,83
Variazioni positive	5.625.821,07
Variazioni negative	27.700.199,00
Saldo al 31.12.2018	25.003.332,90

c/c 8334	
Saldo al 31.12.2017	0,00
Variazioni positive	35.579.855,63
Variazioni negative	2.449.084,37
Saldo al 31.12.2018	33.130.771,26

Cassa	
Saldo al 31.12.2017	2.042,68
Variazioni positive	8.651,00
Variazioni negative	9.715,90
Saldo al 31.12.2018	977,78

A2) CONTRIBUTI € **9.325.448,57**

✓ Crediti v/INPS € 9.325.448,57

La voce è rappresentata dalle quote di adesione degli associati a titolo di contributi dello 0,30% relativi all'esercizio 2018 ed esercizi precedenti, che sono stati incassati nei primi mesi dell'esercizio successivo.

A3) CREDITI DIVERSI € **1.775,53**

✓ Altri crediti € 1.775,53

La voce include:

l'importo di € 1.111,40 per la richiesta di restituzione delle spese sostenute dal Fondo per la pubblicazione sulla Gazzetta Ufficiale del bando di gara del "servizio sostitutivo di mensa mediante buoni pasto"

un credito di € 127,80 rappresentato dagli interessi, calcolati al tasso legale, sul deposito cauzionale dei contratti di locazione del 4° e del 6° piano della Sede Nazionale

un credito di € 33,30 per l'attesa della restituzione di rimborsi spesa

l'importo di € 503,03 relativo al DL 66/14 che ha previsto l'erogazione di € 80,00 ai titolari di reddito da lavoro dipendente aventi diritto

A4) RATEI E RISCOINTI ATTIVI € **7.593,81**

✓ Risconti Attivi

Sono contabilizzati nella voce risconti attivi gli importi, di seguito indicati, la cui movimentazione finanziaria si è verificata nel corso dell'esercizio 2018, mentre invece la competenza economica si riferisce all'esercizio successivo:

- ❖ € 6.448,97 relativo alla locazione del locale utilizzato come Archivio per i progetti (Self Storage), di competenza dell'esercizio 2019
- ❖ € 566,38 relativo all'Imposta di registro per la locazione della Sede Nazionale 4° e 6° piano e archivio, di competenza dell'esercizio 2019
- ❖ € 578,46 relativo all'assistenza tecnica di una fotocopiatrice, di competenza dell'esercizio 2019

A5) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI S.N. al netto F.DI AMM.TO € **12.254,27**

✓ Impianti di telefonia

Gli impianti di telefonia sono stati completamente ammortizzati.

- ✓ Attrezzatura informatica

Saldo al 31.12.2017	12.699,63
Acquisizioni dell'esercizio	0,00
Dismissioni dell'esercizio	2.250,00
Fondo amm.to dell' esercizio	3.588,63
Saldo al 31.12.2018	6.861,00

Nel corso dell'esercizio si è proceduto a dismettere alcune attrezzature informatiche della Sede Nazionale, e precisamente un Notebook ed una Stampante; successivamente si procederà alla loro rottamazione.

- ✓ Attrezzatura varia

Le attrezzature varie sono state completamente ammortizzate.

- ✓ Mobili e Arredi

Saldo al 31.12.2017	10.171,01
Acquisizioni dell'esercizio	0,00
Dismissioni dell'esercizio	1.319,74
Fondo amm.to dell' esercizio	3.458,00
Saldo al 31.12.2018	5.393,27

Si è proceduto a dismettere alcune sedie fuori uso; successivamente si procederà alla loro rottamazione.

A6) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI S.N. al netto F.DI AMM.TO € **265.436,88**

- ✓ Sistema Informativo
- ✓ Licenze di software
- ✓ Sito Web

Saldo al 31.12.2017	278.993,05
Acquisizioni dell'esercizio S.I.	180.481,92
Acquisizioni dell'esercizio licenze sw	0,00
Dismissioni dell'esercizio	0,00
Fondo amm.to dell' esercizio S.I.	193.884,39
Fondo amm.to dell' esercizio licenze sw	153,70
Saldo al 31.12.2018	265.436,88

L'incremento di esercizio riguarda lo sviluppo dei servizi e la manutenzione evolutiva del sistema informativo.

Il Sito Web è stato completamente ammortizzato.

A7) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE S.N.€ **42.600,00**

Saldo al 31.12.2017	42.600,00
Variazioni positive	0,00
Variazioni negative	0,00
Saldo al 31.12.2018	42.600,00

Le immobilizzazioni finanziarie si riferiscono al deposito cauzionale relativo alla locazione della Sede Nazionale, degli uffici al 4° piano versato a novembre 2004, degli uffici al 6° piano versato a settembre 2011.

A8) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI A.R. al netto F.DI AMM.TO€ **7.756,07**

- ✓ Attrezzatura informatica

Saldo al 31.12.2017	7.543,19
Acquisizioni dell'esercizio	0,00
Dismissioni dell'esercizio	731,40
Fondo amm.to dell' esercizio	2.132,68
Saldo al 31.12.2018	4.679,11

Nel corso dell'esercizio si è proceduto a dismettere alcune attrezzature informatiche dell'Articolazione della Valle d'Aosta, e precisamente un PC ed una Stampante; successivamente si procederà alla loro rottamazione.

- ✓ Attrezzatura varia

Saldo al 31.12.2017	280,60
Acquisizioni dell'esercizio	3.231,78
Dismissioni dell'esercizio	0,00
Fondo amm.to dell' esercizio	435,42
Saldo al 31.12.2018	3.076,96

Nel corso dell'esercizio si è proceduto all'acquisto di una fotocopiatrice per l'Articolazione regionale della Toscana.

- ✓ Mobili e Arredi

La voce è completamente ammortizzata.

A9) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI A.R. al netto F.DI AMM.TO € **351,82**

✓ Licenze di software

Saldo al 31.12.2017	703,56
Acquisizioni dell'esercizio	0,00
Dismissioni dell'esercizio	0,00
Fondo amm.to dell' esercizio	351,74
Saldo al 31.12.2018	351,82

A10) ANTICIPI A FORNITORI € **12.133.186,02**

✓ Anticipi a Fornitori per la Formazione

La voce è rappresentata dagli acconti erogati ai Titolari dei Progetti. Si tratta di importi effettivamente erogati e quindi certi nella loro entità e natura giuridica di crediti. Sono acconti in parte garantiti da fidejussione di cui si dirà più avanti. Il raffronto con il Consuntivo 2017 mette in evidenza che nel 2018 è diminuita significativamente l'incidenza della tipologia di Progetti per i quali l'erogazione è avvenuta direttamente a saldo.

FONTI

P1) DEBITI VERSO FORNITORI € **340.594,83**

✓ Fornitori diversi

Sono inseriti in questa voce tutti i debiti, per fatture ricevute, anche da professionisti, nel corso dell'esercizio per lo svolgimento delle attività del Fondo; i fornitori sono stati regolarmente pagati nei primi mesi dell'esercizio 2019.

Nella voce è altresì ricompreso l'importo di circa € 109.000,00, corrispondente al totale delle fatture ricevute nel 2014 dalla Bompani Audit per i servizi di controllo di Progetti di formazione, ad essa affidati nel 2009 in esito a procedura di gara.

Al riguardo si ricorda che la stessa Società è stata chiamata in causa in sede di procedimento penale nel quale il Fondo si è costituito parte civile, per la qual cosa la somma sopra indicata non è stata pagata in via cautelativa, anche tenuto conto delle valutazioni dei legali del Fondo.

Parallelamente, la società Bompani ha ottenuto decreto ingiuntivo per le citate fatture, avverso il quale il Fondo –anche sulla base delle indicazioni dei legali- ha proposto opposizione.

In data 20 marzo 2019 è stata notificata la sentenza del Tribunale che ha respinto l'opposizione del Fondo, confermando pertanto il decreto ingiuntivo il cui ammontare complessivo è stato determinato nella misura di circa € 171.000,00. Il Fondo ha valutato l'opportunità di appellare tale sentenza.

D'altro canto, la Corte dei Conti, con sentenza n. 257 depositata il 25.06.2018, ha definitivamente condannato i soggetti interessati dal procedimento penale al pagamento in favore di Fondartigianato dell'importo di € 120.883,00 oltre interessi legali e rivalutazione. Attualmente è in corso una procedura di vendita coattiva di beni immobili pignorati.

Il Fondo non ha ritenuto opportuno iscrivere nelle attività le suddette somme.

In ragione di ciò, si è parimenti valutato di non incrementare l'ammontare delle passività.

P2) DEBITI DIVERSI € **234.886,07**

✓ Fatture da ricevere € 233.947,92

In questa voce sono state contabilizzate le operazioni e gli eventi accaduti nell'esercizio in corso, di cui si ha certezza, e per le quali il Fondo riceverà fattura nell'esercizio successivo, e precisamente:

❖ Consulenze e servizi fiscali	€ 17.204,93
❖ Consulenze legali	€ 21.157,07
❖ Servizi gestione paghe	€ 5.709,60
❖ Revisione contabile	€ 4.880,00
❖ Commissione gara Marketing	€ 3.600,00
❖ Compenso Collegio Sindacale	€ 4.375,87
❖ Compenso O d V	€ 5.471,70
❖ Compensi GTV Nazionale	€ 11.520,00
❖ Rimborsi Spesa GTV Nazionale	€ 2.358,32
❖ Rimborsi Spesa CdA	€ 590,00
❖ Rimborsi spesa CS	€ 4.457,97
❖ Funzionamento Sede Nazionale	€ 7.702,64
❖ Personale a comando	€ 30.930,76
❖ Piani Formativi Settoriali	€ 79.271,00
❖ Assistenza Tecnica Sistema Informativo	€ 24.950,38
❖ Promozione Emilia Romagna	€ 9.767,68

✓ Debiti diversi € 938,15

In questa voce è stato contabilizzato l'importo relativo al DL 66/14 trattenuto ai titolari di reddito da lavoro dipendente, risultati successivamente incapienti.

P3) DEBITI VERSO ERARIO € **37.751,65**

✓ Erario c/ritenute reddito lavoro dipendente	€ 27.899,83
✓ Erario c/ritenute lavoro autonomo 1004	€ 2.633,57
✓ Erario c/ritenute lavoro autonomo 1040	€ 5.860,44
✓ Addizionali Regionale/Comunale	€ 442,81
✓ Imposta Sostitutiva TFR	€ 22,87
✓ Erario c/Irap	€ 892,13

Tutti gli importi sono stati regolarmente versati all'Erario nei primi mesi del 2019, ad eccezione del debito Irap che verrà versato il prossimo luglio.

P4) DEBITI V/ENTI ASSISTENZIALI, PREVID., ASSICURATIVI € **66.902,96**

✓ Contributi INPS su retribuzioni	€ 44.027,01
✓ INPS gestione separata	€ 6.835,29
✓ Inail	€ 142,55

✓	Debiti v/Fsba	€	881,12
✓	Debiti v/ Fondo Est	€	322,00
✓	Debiti v/Previdenza Complementare	€	14.694,99

Tutti gli importi sono stati regolarmente versati ai diversi Enti tra gennaio e febbraio 2018. Per la liquidazione dell'Inail si dovrà attendere maggio, come stabilito da una circolare dell'istituto. Il debito Inail potrebbe subire una modifica e comportare di conseguenza una variazione nel prossimo bilancio.

P5) DEBITI VERSO PERSONALE € **114.705,42**

✓	Altri debiti	€	111.751,53
---	--------------	---	------------

In questa voce vengono evidenziati i ratei della 14^a mensilità dei dipendenti del Fondo, pari ad € 31.850,61; i premi di Area dei dipendenti del Fondo di competenza dell'esercizio 2018, che sono stati erogati con i cedolini di febbraio 2019, pari ad € 35.548,00; le trattenute sindacali effettuate su alcuni dipendenti di competenza dell'esercizio 2018 che sono state pagate a gennaio 2019 pari ad € 1.344,69; gli oneri differiti del personale dipendente relativi a Ferie/Ex festività maturati e non goduti, pari ad € 43.008,23.

✓	Compensi Articolazioni Regionali	€	2.953,89
---	----------------------------------	---	----------

In questa voce è stato stato contabilizzati il compenso relativo ad una collaborazione per un'azione di sistema in Emilia Romagna.

P6) DEBITI VERSO ORGANI STATUTARI € **19.322,72**

✓	Debiti v/ Amministratori		
---	--------------------------	--	--

Si tratta dei compensi per la Presidenza e dei gettoni di presenza degli Amministratori per il periodo di competenza ottobre – dicembre, erogati a gennaio 2019 per l'importo di € 18.646,24, e di rimborsi spesa per riunioni svolte tra ottobre e dicembre 2018, pagati nell'esercizio successivo per l'importo di € 676,48.

P7) FONDO ACCANTONAMENTO T.F.R. € **45.296,15**

Questa voce, che rappresenta il Trattamento di Fine Rapporto del personale dipendente, l'importo è al netto della somma versata a titolo di Previdenza complementare al Fondo "Fonte". La voce è incrementata da un importo di rivalutazione, che si effettua ogni anno, sulla base dell'aumento dell'indice dei prezzi al consumo per le famiglie di operai ed impiegati, accertato dall'ISTAT, al mese di dicembre dell'anno precedente. Si differenzia in:

✓	Fondo TFR personale attività di gestione	€	12.306,83
✓	Fondo TFR personale attività propedeutiche	€	32.989,32

P8) FONDO IMPOSTE DIFFERITE € **5.756,76**

Questa voce riguarda l'applicazione dell'IRAP sui gettoni e sui compensi del Consiglio di Amministrazione, sulle retribuzione dei dipendenti (14^a mensilità, premio Area e oneri maturati e non goduti), sulle collaborazioni, sia della Sede Nazionale che delle Articolazioni Regionali, relativi alle attività di competenza dell'esercizio in chiusura, che verranno erogati nell'anno 2019.

P9) IMPEGNI V/FORMAZIONE€ **38.405.106,89**

- ✓ Enti per risorse prenotate

La voce evidenzia l'impegno di Fondartigianato nei confronti degli Enti o delle Aziende che hanno presentato Progetti e che sono stati ammessi a finanziamento con delibera del Consiglio di Amministrazione. Il saldo al 31 dicembre rappresenta il valore dei Progetti ancora in corso di rendicontazione e/o accertamento.

PATRIMONIO IMPEGNATO

In questo paragrafo si ritiene opportuno evidenziare il patrimonio impegnato non solo per la formazione finanziata ma anche per altre attività di seguito specificate.

PF1) IMPEGNI POTENZIALI PER INVITI PUBBLICATI€ **24.765.649,12**

Nel corso del primo semestre 2018, nella seduta del 7 febbraio, il Consiglio di Amministrazione, ha deliberato l'integrazione della *Linea 2 – Progetti Quadro – dell'Invito 3° -2017* per l'importo di € 2.339.629,85; importo relativo ai residui delle Articolazioni Regionali, che avevano scadenza marzo e dicembre 2017. Nella seduta del 23 marzo 2018 il Consiglio di Amministrazione ha deliberato un'ulteriore integrazione della *Linea 2 – Progetti Quadro – dell'Invito 3° -2017* per l'importo di 326.563,42, pari al 40% dello stanziamento assegnato su questo Invito alle Regioni: Abruzzo, Trentino e Umbria.

Nel secondo semestre 2018, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato l'integrazione della *Linea 2 – Progetti Quadro – dell'Invito 3° -2017* di € 40.748,16 per la Valle d'Aosta, e l'integrazione per la *Linea 6 – Microimprese* sempre dello stesso Invito per l'importo di € 703.616,20.

Il saldo di questa voce rappresenta il residuo delle risorse già messe a bando.

- ✓ Invito FC 3° - 2017/ Sviluppo Territoriale/Linea 1

Saldo al 31.12.2017	16.000.000,00
Delibere di affidamento	7.532.426,32
Risorse non prenotate	0,00
Saldo al 31.12.2018	8.467.573,68

- ✓ Invito FC 3° - 2017/ Progetti Quadro/Linea 2

Saldo al 31.12.2017	14.000.000,00
Delibere di affidamento	9.269.294,38
Risorse non prenotate	0,00
Integrazione da residui AR	2.339.629,85
Integrazioni/ Delibere	367.311,58
Saldo al 31.12.2018	7.437.647,05

- ✓ Invito FC 3° - 2017/ Integrazione interventi FSBA/Linea 3

Saldo al 31.12.2017	2.500.000,00
Delibere di affidamento	155.402,50
Risorse non prenotate	0,00
Saldo al 31.12.2018	2.344.597,50

- ✓ Invito FC 3° - 2017/ Multiregionali/Linea 4

Saldo al 31.12.2017	4.000.000,00
Delibere di affidamento	1.997.187,09
Risorse non prenotate	0,00
Saldo al 31.12.2018	2.002.812,91

- ✓ Invito FC 3° - 2017/ Voucher/Linea 5

Saldo al 31.12.2017	5.000.000,00
Delibere di affidamento	2.486.982,02
Risorse non prenotate	0,00
Saldo al 31.12.2018	2.513.017,98

- ✓ Invito FC 3° - 2017/ Microimprese/Linea 6

Saldo al 31.12.2017	4.000.000,00
Delibere di affidamento	2.703.616,20
Risorse non prenotate	0,00
Integrazioni/ Delibere	703.616,20
Saldo al 31.12.2018	2.000.000,00

PF2) IMPEGNI PER ATTIVITA' PROPEDEUTICHE ALLA FORMAZIONE

€ **61.955,19**

Si tratta di risorse impegnate per il completamento dell' Azione di Accompagnamento, per la costruzione dei Piani Formativi Regionali a sostegno dello sviluppo dei territori, già iniziata nel corso dell'esercizio 2016, a valere, però, sull'Invito 3° -2017. Tale azione di accompagnamento si configura come un'azione di sistema, finalizzata alla sostituzione dei Piani formativi regionali ormai datati, al fine di garantire, con una raffigurazione aggiornata del mutato contesto economico, la più ampia efficacia degli interventi formativi che saranno sostenuti a valere sulle linee finanziamento interessate. Al riguardo hanno partecipato all'azione di sistema le Regioni, qui di

seguito elencate che, alla data di dicembre 2018 risultano ancora da verificare e di conseguenza da pagare:

Aosta	5.955,20
Bolzano	21.000,00
Lazio	34.999,99
Saldo al 31.12.2018	61.955,19

PF3) FONDO PORTABILITA' € **250.353,45**

Saldo al 31.12.2017	105.123,43
Delibera di Integrazione	200.000,00
Trasferimenti a Fondimpresa	44.797,26
Trasferimenti a Fonarcom	9.972,72
Saldo al 31.12.2018	250.353,45

PF4) RISORSE IMPEGNATE € **993.761,88**

- ✓ Risorse Impegnate Sistema Informativo

Qui di seguito si evidenziano i movimenti dell'esercizio in chiusura:

Saldo al 31.12.2017	1.135.788,20
Decremento assistenza tecnica	247.343,44
Decremento per attività messa in procedura	180.481,92
Saldo al 31.12.2018	707.962,84

- ✓ Risorse Impegnate per ammortamenti non ancora ultimati

In questa voce sono evidenziate le quote di patrimonio, pari ad € 285.799,04, che risultano impegnate per effetto degli investimenti realizzati negli anni precedenti e per i quali al 31 dicembre 2018 non è ancora ultimato il processo di ammortamento. La voce verrà via via liberata, con corrispondente disimpegno del Patrimonio, parallelamente all'imputazione nel conto economico degli ammortamenti.

PATRIMONIO NETTO DA DESTINARE

Le voci che vengono dettagliate di seguito rappresentano contabilmente il *Patrimonio ancora libero del Fondo*

P10) FONDO CONTRIBUTI DA IMPEGNARE € **44.293.907,14**

❖ Fondo interessi

Questa voce è rappresentata dagli interessi maturati sui conti correnti bancari: verrà impiegata per il finanziamento delle attività formative, come da consueta delibera dell'Assemblea del Fondo.

Saldo al 31.12.2017	1.216.985,55
Incremento per Risultato di esercizio 2017	97.813,06
Saldo al 31.12.2018	1.314.798,61

❖ Risorse INPS residue anni precedenti da destinare

Questa voce rappresenta gli importi delle adesioni, come comunicati dall'Inps, nel corso dell'esercizi precedenti a quello in chiusura non ancora impegnati/utilizzati.

Saldo al 31.12.2017	953.280,99
Incremento risorse Inps 2017	20.942.686,07
Incremento per disimpegno assistenza tecnica Sistema Informativo	247.343,44
Incremento per disimpegno attività Sistema Informativo messa in procedura	180.481,92
Incremento per disimpegno ammortamenti ancora da realizzare	24.592,00
Decremento per utilizzo risorse per Invito 3° -2017/Linea 2 Progetti Quadro	367.311,58
Decremento per utilizzo risorse per Invito 3° -2017/Linea 6	703.616,20
Decremento per risorse residue AR	2.129.522,65
Saldo al 31.12.2018	19.147.933,99

❖ Residui AR da destinare a formazione

Saldo al 31.12.2017	2.339.629,85
Incremento per risorse residue AR al 31.12.2017	11.578,38
Incremento per risorse residue AR al 31.12.2018	2.117.944,27
Decremento per integrazione Invito 3°-2017 linea 2/Progetti Quadro	2.339.629,85
Saldo al 31.12.2018	2.129.522,65

❖ Risorse INPS residue 2018 da destinare

Questa voce, pari ad € **21.701.651,89**, rappresenta gli importi delle adesioni di competenza dell'esercizio 2018, comunicati dall'INPS entro il 1° trimestre 2019, al netto di tutti i costi dell'esercizio in chiusura e non ancora impegnati/utilizzati.

P11) FONDO RESIDUI DA RINUNCE/RENDICONTI

€ **3.878.174,26**

In questa voce vengono contabilizzate le risorse che derivano dal mancato avvio dei corsi, da rinunce di percorsi oppure da verifiche amministrative di progetti che hanno determinato un riconoscimento del contributo minore a quello deliberato dal Consiglio di Amministrazione.

Saldo al 31.12.2017	1.925.588,99
Incremento dell'esercizio – Azioni Propedeutiche FO	45.009,49
Incremento dell'esercizio Invito 1° -2012	18.200,00
Incremento dell'esercizio Invito 2° -2013 Linea 1	66.868,67
Incremento dell'esercizio Invito 2° -2013 Linea 1- proposte acquisto	25.502,40
Incremento dell'esercizio Invito 2° -2013 Linea 2	16,91
Incremento dell'esercizio Invito 2° -2013 Linea 1 – Progetti Quadro	150.187,63
Incremento dell'esercizio Invito 3° -2013 Linea 5	39.942,00
Incremento dell'esercizio Invito 1° -2016 Linea 1	127.054,52
Incremento dell'esercizio Invito 1° -2016 Linea 2	215.650,12
Incremento dell'esercizio Invito 1° -2016 Linea 3	91.296,47
Incremento dell'esercizio Invito 1° -2016 Linea 4	6.669,06

Incremento dell'esercizio Invito 1° -2016 Linea 5	686.771,62
Incremento dell'esercizio Invito 2° -2016	253.420,74
Incremento dell'esercizio Invito 2° -2017 Linea 1	68.159,79
Incremento dell'esercizio Invito 2° -2017 Linea 2	81.200,13
Incremento dell'esercizio Invito 3° -2017 Linea 1	76.624,37
Incremento dell'esercizio Invito 3° -2017 Linea 6	11,35
Saldo al 31.12.2018	3.878.174,26

R) AVANZO DI ESERCIZIO

€ **76.027,00**

La voce è determinata solo dagli interessi maturati sui conti correnti bancari accesi, al netto delle ritenute, la cui destinazione, dovrà essere deliberata in sede di Assemblea, all'atto dell'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2018.

CONTI D'ORDINE

FIDEJUSSIONI

Tra i conti d'ordine sono inserite le garanzie rilasciate da terzi per lo svolgimento delle attività formative.

L'ammontare di € 9.949.689,49 rappresenta le fidejussioni ricevute da terzi, Titolari di Progetto, per i quali si è già proceduto ad erogare un anticipo del contributo deliberato dal Consiglio di Amministrazione.

Le fidejussioni rilasciate possono garantire fino al 100% dell'attività formativa e gli acconti possono essere inferiori o uguali alla stessa fidejussione (40%, 80%, 100%), tale importo appare congruo alla voce collocata nell'attivo dello stato patrimoniale al punto – A10) Anticipi a Fornitori per € 12.133.186,02, considerato che le fidejussioni hanno durata limitata e compatibile con la presentazione dei rendiconti, le verifiche amministrativo/contabili e le erogazioni dei saldi.

CONTO DI MEMORIA

ARTICOLAZIONI REGIONALI

In questa sezione del Bilancio sono evidenziate le risorse deliberate ed assegnate alle Articolazioni Regionali che, al 31 dicembre 2018, non sono state né spese né impegnate, pari ad € 2.531.341,52. Il conto di "memoria" è finalizzato esclusivamente a mantenere un livello di "attenzione" sulle risorse impegnate nei confronti del territorio. Tale voce, potenzialmente, potrebbe rappresentare, qualora venisse rendicontata come da delibere assunte dal Fondo, un debito certo. Conseguentemente, solo a quella data, il conto economico accoglierebbe la spesa.

Anche nell'esercizio 2018, il Consiglio di Amministrazione, al fine di rendere maggiormente compatibili le poste di bilancio relative al conto di memoria, con l'esigenza di aumentare la velocità di spesa delle Articolazioni Regionali, ha deliberato di utilizzare i residui, realizzati sull' Invito 2013 5^ assegnazione e sugli Inviti 2016, e destinarli alle attività formative delle Regioni interessate.

CONTO ECONOMICO

SPESE

Le voci di spesa che compongono il Conto Economico sono state ripartite in:

- ATTIVITA' DI GESTIONE
- ATTIVITA' PROPEDEUTICHE
- ATTIVITA' DI FORMAZIONE

La tipologia di ripartizione rispetta l'attività specifica realizzata considerando la natura delle voci di spesa.

Passando ad analizzare il contenuto ed i movimenti delle singole voci si evidenzia quanto segue.

ATTIVITA' DI GESTIONE

SEDE NAZIONALE

G1) SPESE IMMOBILE SEDE NAZIONALE € **254.268,00**

In questa categoria sono inserite tutte quelle spese che riguardano l'immobile della Sede Nazionale relative al 4° piano, al 6° piano ed locale uso archivio sito nello stesso stabile. In questa voce sono state contabilizzate le spese per la locazione, le condominiali, le pulizie, etc.
Le spese si sono mantenute costanti rispetto all'esercizio precedente.

G2) SPESE GENERALI € **89.718,67**

La diminuzione delle spese di funzionamento rispetto a quelle sostenute nel precedente esercizio 2017 è determinata da una diminuzione delle spese di telefonia fissa e mobile, dal dimezzamento delle spese assicurative e da lievi variazioni sulle altre spese.

G3) COSTI DIVERSI € **53.428,84**

I costi diversi si sono mantenuti costanti rispetto all'esercizio precedente:

- ✓ Assistenza tecnica

In questa categoria sono inserite tutte quelle spese relative all'assistenza tecnica della Sede Nazionale collegata *all'attività di gestione*, precisamente:

❖ assistenza tecnica fotocopiatrice 6° piano	€	3.423,75
❖ assistenza programma di contabilità	€	3.009,85
❖ assistenza Sistema Informativo	€	46.995,24

In quest'ultima voce è stato contabilizzato il canone di assistenza relativo al contratto di affidamento e gestione del sistema informativo di Fondartiglianato che incide sull'attività di gestione del Fondo per il 19%.

Non si sono registrati movimenti contabili sulla voce *"corsi di formazione"* del personale dipendente che incide sull'attività di gestione;

G4) CONSULENZE ED ALTRE PRESTAZIONI € **133.686,92**

Rispetto all'esercizio precedente si è registrata una diminuzione di questa voce, passata da € 158.355,97 dell'esercizio 2017 ad € 133.686,92.

In questo capitolo di spesa vengono rilevate contabilmente tutte le consulenze e/o quei servizi collegati all'attività di gestione del Fondo: gestione cedolini, pareri legali, adempimenti di legge sulla sicurezza del lavoro, adempimenti fiscali diversi, consulenze fiscali e legali.

Gli scostamenti più rilevanti si sono registrati nella voce *"consulenze legali"*. Il nuovo affidamento dei servizi legali, avvenuto nel mese di aprile dell'esercizio in chiusura, ha assicurato le consulenze per un periodo di quattro anni su una base d'asta che ha determinato una riduzione dei costi delle consulenze stesse.

Si è realizzato un risparmio nella voce *"Organo di Vigilanza"*, conseguenza della delibera di diminuzione del compenso dei componenti l'OdV, così come indicato nell'Avviso pubblico che

ha portato alla nomina di un nuovo Organismo che rimarrà in carica per un triennio a partire dall'esercizio in chiusura.

La voce "Sicurezza lavoro" è aumentata rispetto all'esercizio precedente in quanto sono state consuntivate oltre alle visite mediche obbligatorie per legge, sul personale dipendente che incide sulle attività di gestione, le spese di rinnovo dell'incarico del medico competente e del Responsabile del Servizio di Protezione e Prevenzione.

Le altre spese si sono mantenute più o meno costanti rispetto all'esercizio precedente.

G5) SPESE DIVERSE PER INVITI E GARE € **22.775,76**

Rispetto all'esercizio precedente si è registrato un aumento di questa voce, passata da € 3.355,00 dell'esercizio 2017 ad € 22.775,76.

Si tratta di spese sostenute per la pubblicazione, su quotidiani a tiratura nazionale, della ricerca dei consulenti fiscali nonché le spese sostenute per le commissioni di gara per l'affidamento dei servizi di consulenza fiscale e del lavoro, del servizio sostitutivo di mensa mediante buoni pasto cartacei e dei servizi di consulenza legale.

G6) CONSULENZE PER ORGANO DI VIGILANZA € **0,00**

Anche in questo esercizio si è confermata l'assenza di richiesti pareri/consulenze da parte del nostro Organo di Vigilanza.

G7) RISORSE UMANE S.N. € **216.661,40**

Questi costi si riferiscono al personale in forza presso la Sede Nazionale, sia esso dipendente che distaccato da altra Organizzazione, collegato all'attività di gestione del Fondo: Direzione, Area Amministrazione e Segreteria del 6° piano.

Si deve considerare che nel corso dell'esercizio si è iniziato un percorso finalizzato all'introduzione di interventi di politica retributiva del personale che ha riguardato sia i livelli di inquadramento e le prospettive di crescita professionale dei dipendenti che gli elementi che determinano e compongono il premio di produzione.

Nel Bilancio in chiusura si è modificata l'esposizione dei costi del personale, mediante un accorpamento delle spese che riguardano tutti i costi afferenti al personale: retribuzione dipendenti e a comando, buoni pasto, oneri sociali, assicurazioni obbligatorie per legge e/o contratto, Irap e accantonamento del TFR. Ciò in analogia con la modalità di esposizione utilizzata nel Preventivo. Per rispondere ad una esigenza di maggior comprensibilità dei dati esposti, si è proceduto all'accorpamento anche nella colonna di confronto con l'esercizio precedente.

In questa voce è stato contabilizzato l'impiego di tale personale per la quota di attività svolta, esclusivamente afferente alla gestione del Fondo.

G8) INDENNITA' ORGANI STATUTARI € **125.454,55**

✓ Compensi e gettoni CDA € 89.261,76

Rispetto all'esercizio precedente la diminuzione di tale voce di costo è determinata dal minor numero di riunioni e precisamente: si sono tenute 11 riunioni e si sono registrate 97 presenze contro le 13 riunioni le 110 presenze contabilizzate lo scorso esercizio.

✓ Compenso Collegio Sindacale € 36.192,79

Il Collegio Sindacale ha continuato a seguire le indicazioni fornite dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali su questo capitolo di spesa per il calcolo del compenso.

La variazione, rispetto allo stesso costo imputato nel 2107, dipende dalla rinuncia del compenso, nell'esercizio 2017, da parte dell'allora Presidente del CS che subito dopo ha dato le dimissioni.

G9) RIMBORSI SPESA € **27.904,13**

✓ Rimborsi Organi Statutari € 24.314,21

In questa voce di spesa vengono contabilizzati i rimborsi dei componenti il Consiglio di Amministrazione ed il Collegio Sindacale.

✓ Rimborsi dipendenti € 2.108,58

Si tratta di rimborsi spesa relativi al personale dipendente che ha incidenza sull'attività di gestione.

✓ Rimborsi Organo di Vigilanza € 1.481,34

G10) IMPOSTE E TASSE DIVERSE € **4.658,07**

✓ Imposta di registro € 853,09

E' l'imposta di competenza dell'esercizio in corso per gli uffici del 4°, del 6° piano e per i locali archivio della Sede Nazionale posti nello stesso stabile degli uffici.

✓ Abbonamento Rai € 407,35

La voce non ha subito variazioni rispetto all'esercizio 2017.

✓ Tassa sui rifiuti/TASI € 3.397,63

Le imposte sono state calcolate sull'immobile della Sede Nazionale, 4° e 6° piano e locale uso archivio posto nello stesso stabile.

G11) ONERI FINANZIARI € **974,00**

Si tratta delle spese che gravano sui conti correnti bancari. L'incremento di questa voce, rispetto all'esercizio precedente, è determinato dal maggior costo per commissioni che la Bper, con la quale il Fondo intrattiene un rapporto di conto corrente a partire da giugno in sostituzione di Unipol Banca, addebita sui bonifici che esegue, in conformità all'offerta presentata dalla stessa Bper.

G12) ONERI DIVERSI € **95.509,56**

✓ Commissioni INPS

Si tratta delle commissioni che l'Inps trattiene sui contributi di nostra competenza. Tale voce ha subito un lieve incremento rispetto all'esercizio precedente, nonostante i contributi sui quali si calcola si siano mantenuti pressoché costanti rispetto al 2017. Tale circostanza è dovuta al fatto che l'Inps applica la percentuale di agio (0,39%) sui contributi e sul taglio operato in base alla Legge di stabilità 190/2014. Tale taglio, rispetto all'esercizio precedente, ha subito una riduzione: pertanto, a contributi pressoché invariati, è corrisposto un aumento delle commissioni INPS.

G13) ONERI STRAORDINARI € **176,46**

Questa voce è rappresentata dalle *minusvalenze* realizzate per cespiti fuori uso da rottamare ma non ancora completamente ammortizzati.

G14) AMMORTAMENTO IMM.NI MATERIALI S.N. € **6.634,48**

In questa voce sono stati contabilizzati gli ammortamenti dei mobili e degli arredi, dell'attrezzatura informatica in dotazione al Fondo, che incidono sull'attività di gestione. Le voci impianti di telefonia e attrezzatura varia non compaiono in quanto sono state completamente ammortizzate.

G15) AMMORTAMENTO IMM.NI IMMATERIALI S.N. € **36.991,73**

In questa voce rientra l'importo di € 36.838,03 relativo all'ammortamento del Sistema Informativo, che incide fino al 19% sull'attività di gestione, oltre ad € 153,70 relativi all'ammortamento dei programmi software.

G16) SPESE DI FUNZIONAMENTO A.R. € **97.574,21**

✓ *Funzionamento anno in corso* € **3.847,81**

Questa voce si riferisce al rimborso delle spese dei Comodati d'uso a titolo gratuito stipulati con gli Enti Bilaterali che ospitano le Articolazioni Regionali e/o a spese di funzionamento generiche, di competenza dell'esercizio 2018.

✓ *Funzionamento anni precedenti* € **93.726,40**

Questa voce è rappresentata dalle spese di funzionamento delle Articolazioni Regionali di competenza degli esercizi precedenti, ma rendicontate nel corso dell'esercizio 2018, e precisamente:

❖ € 2.912,85	Abruzzo
❖ € 1.557,74	Calabria
❖ € 3.197,44	Campania
❖ € 41.406,50	Emilia Romagna
❖ € 1.131,31	Friuli Venezia Giulia
❖ € 19.504,81	Lombardia
❖ € 3.648,31	Marche
❖ € 489,45	Sardegna
❖ € 9.339,08	Umbria
❖ € 10.538,91	Veneto

ATTIVITA' PROPEDEUTICHE

SEDE NAZIONALE

Le spese direttamente collegate alle attività identificate come "propedeutiche" vengono così ripartite:

P1) COSTI DIVERSI € **232.734,12**

I costi contabilizzati in questa voce sono passati da € 222.217,69 dell'esercizio 2017 ad € 232.734,12. Non si sono registrati movimenti contabili sulla voce "corsi di formazione" del personale dipendente che incide sulle attività propedeutiche.

✓ Assistenza tecnica

- ❖ € 26.132,40 Assistenza Sito Web
- ❖ € 6.253,52 Assistenza tecnica fotocopiatrice 4° piano
- ❖ € 200.348,20 Assistenza al Sistema Informativo

In quest'ultima voce è stato contabilizzato il canone di assistenza relativo al contratto di affidamento e gestione del sistema informativo di Fondartigianato che incide sull'attività propedeutica del Fondo fino all'81%.

P2) CONSULENZE ED ALTRE PRESTAZIONI € **265.198,36**

In questa voce vengono rilevate contabilmente tutte quelle consulenze o servizi collegate alle attività propedeutiche del Fondo, e precisamente:

✓ Consulenze legali € 47.273,72

I costi contabilizzati in questa voce sono passati da € 69.156,85 dell'esercizio 2017 ad € 47.273,72. Riguardano spese sostenute per l'assistenza e le consulenze prestate con riferimento alle procedure per l'assegnazione dei finanziamenti, per l'attuazione dei finanziamenti medesimi, per gli affidamenti finalizzati all'acquisizione di beni e servizi, nonché l'assistenza nell'ambito dello svolgimento dei procedimenti in corso. Il nuovo affidamento dei servizi legali, è avvenuto nel mese di aprile dell'esercizio in chiusura, ed ha assicurato le consulenze per un periodo di quattro anni su una base d'asta che ha determinato, come per le attività di gestione, una riduzione dei costi delle consulenze stesse, rispetto agli esercizi precedenti.

✓ Consulenze e/o servizi diversi € 14.786,40

In questa voce sono stati contabilizzati: le consulenze relative agli adempimenti connessi alla disciplina degli aiuti di stato e le spese relative alle attività di società incaricate per la ricerca di un dipendente da impiegare presso l'Area Promozione e di un dipendente da impiegare presso l'Area Valutazione.

✓ Collaborazioni diverse € 10.168,95

Nella voce sono rendicontate le spese sostenute per la collaborazione stipulate per l'attività di verifica ed assistenza alle Organizzazioni interessate alla costruzione dei Piani Formativi Regionali a sostegno dello sviluppo dei territori.

✓ Servizi notarili € 610,00

Nella voce sono state rendicontate le spese del Notaio per la custodia delle buste delle offerte economiche relative alla Gara del controllo e verifica dei Progetti.

✓ Sicurezza lavoro € 640,00

Nel corso dell'esercizio 2018 sono state effettuate, a norma di legge, alcune visite mediche a dipendenti che incidono sulle spese propedeutiche.

✓ Visite e Verifiche € 65.331,00

Nella voce sono rendicontate le spese sostenute per lo svolgimento delle visite in itinere e le verifiche amministrativo-contabili ai titolari di progetto.

✓ GTV Nazionale € 126.388,29

Questa voce si riferisce al compenso dei professionisti che compongono il Gruppo Tecnico di Valutazione Nazionale in base agli incarichi deliberati dal Consiglio di Amministrazione e relativi alla programmazione dell' Invito 3° -2017.

P3) ATTIVITA' PROPEDEUTICHE € 349.767,67

✓ Attività propedeutiche FO € 270.000,00

Questa voce si riferisce alle attività affidate, in corso di esercizio, in attuazione del Piano di attività propedeutiche 2018, sulla base dei progetti presentati, al fine di implementare e/o consolidare le competenze degli operatori delle Parti Sociali costituenti il Fondo.

✓ Piani Formativi di Categoria € 79.767,67

Nel corso dell'esercizio 2018 sono stati affidati incarichi al fine di guidare la domanda di formazione afferente al settore tessile – moda e chimica – ceramica.

P4) RISORSE UMANE SEDE NAZIONALE € 1.180.919,87

Questi costi si riferiscono al personale in forza presso la Sede Nazionale, sia esso dipendente che distaccato da altra Organizzazione, collegato alle attività propedeutiche del Fondo e precisamente al personale dell' Area Valutazione e Monitoraggio qualitativo, dell'Area Controllo e Monitoraggio quantitativo, a quello dell'Area Promozione, e dal personale della Segreteria delle attività propedeutiche. In questa voce è stato ricompreso il costo del personale in forza presso la Direzione, l'Amministrazione e la Segreteria del 6° piano per la quota di lavoro svolto, esclusivamente afferente alle attività propedeutiche.

Si deve considerare che nel corso dell'esercizio si è iniziato un percorso finalizzato all'introduzione di interventi di politica retributiva del personale che ha riguardato sia i livelli di inquadramento e le

prospettive di crescita professionale dei dipendenti che gli elementi che determinano e compongono il premio di produzione.

Nel Bilancio in chiusura si è modificata l'esposizione dei costi del personale, mediante un accorpamento delle spese che riguardano tutti i costi afferenti al personale: retribuzione dipendenti e a comando, buoni pasto, oneri sociali, assicurazioni obbligatorie per legge e/o contratto, Irap e accantonamento del TFR. Ciò in analogia con la modalità di esposizione utilizzata nel Preventivo. Per rispondere ad una esigenza di maggior comprensibilità dei dati esposti, si è proceduto all'accorpamento anche nella colonna di confronto con l'esercizio precedente.

P5) RIMBORSI SPESA € **19.305,94**

✓ Dipendenti sede € 1.382,41

Si tratta di rimborsi spesa del personale dipendente che ha effettuato interventi di assistenza tecnica anche presso alcune sedi delle Articolazioni Regionali e/o presso gli Enti di Formazione.

✓ GTV Nazionale € 17.923,53

Si tratta di rimborsi spesa dei professionisti che compongono il Gruppo Tecnico di Valutazione Nazionale relative alle riunioni effettuate a Roma su richiesta dell'Area Valutazione per incontri collegiali.

P6) ASSISTENZA TECNICA € **0,00**

Non sono state contabilizzate spese relative all'organizzazione ed alla partecipazione di seminari.

P7) SPESE DIVERSE PER INVITI E GARE € **15.550,30**

✓ Spese diverse Gare/Inviti € 8.003,26

In questa voce sono state registrate le spese sostenute per la pubblicazione sulle principali testate giornalistiche nazionali per il bando di gara per l'affidamento del servizio di ideazione e sviluppo della campagna di promozione del Fondo. Le spese sostenute per la pubblicazione sulle principali testate giornalistiche nazionali per il bando di gara del controllo dei Progetti sono state già recuperate dalla società affidataria del servizio nel corso dell'esercizio.

✓ Commissioni di Gara € 7.547,04

In questa voce sono registrati i compensi per la Commissione di Gara per il Controllo dei Progetti e per la Commissione di Gara per l'affidamento del servizio di ideazione e sviluppo della campagna di promozione del Fondo.

P8) PROMOZIONE E PUBBLICITA' SEDE NAZIONALE € **20.726,30**

Nella voce sono stati contabilizzati il rinnovo del materiale creativo già realizzato in passato, In attesa di realizzare la nuova campagna pubblicitaria. Incide su questa voce anche la spesa sostenuta per la realizzazione del capitolato tecnico a supporto del Bando di Gara per l'affidamento del servizio di ideazione e sviluppo della campagna di promozione.

P9) AZIONI DI ACCOMPAGNAMENTO € **0,00**

Non si sono contabilizzati movimenti in questa voce nel corso dell'esercizio.

P10) ONERI FINANZIARI/STRAORDINARI € **47,45**

L'importo in questa voce che si mette in evidenza è quello delle "minusvalenze" realizzate per cespiti fuori uso da rottamare ma non ancora completamente ammortizzati.

P11) AMMORTAMENTO IMM.NI MATERIALI S.N. € **3.764,13**

In questa voce di costo rientrano le quote di ammortamento calcolate nell'esercizio in chiusura sui beni mobili e gli arredi e sulle attrezzature informatiche.

P12) AMMORTAMENTO IMM.NI IMMATERIALI S.N. € **157.046,36**

Questa voce è interamente rappresentata dall'ammortamento del Sistema Informativo.

ATTIVITA' PROPEDEUTICHE

ARTICOLAZIONI REGIONALI

P13) RISORSE UMANE A.R. € **412.530,83**

✓ Risorse umane anno in corso € 124.421,47

In questa voce di costo sono stati contabilizzati i compensi per l'attività di monitoraggio realizzate dalle Articolazioni Regionali.

✓ Risorse umane anni precedenti € 288.109,36

In questa voce di costo sono stati contabilizzati i gettoni di presenza del Comitato Paritetico, del Gruppo Tecnico di Valutazione e dei Referenti delle Articolazioni Regionali di competenza degli esercizi precedenti, ma rendicontate nel corso dell'esercizio 2018. Per quanto riguarda la spesa dei Gruppi Tecnici di Valutazione Regionali si ricorda che con la programmazione dell'offerta formativa 2016 è entrata a regime una nuova procedura di valutazione, della quale è stata delegata l'operatività alla Sede Nazionale; i costi qui rendicontati sono di competenza di periodi precedenti.

P14) PROMOZIONE E PUBBLICITA' A.R. € **409.277,38**

✓ Spese di promozione anno in corso € 354.666,00

Si tratta spese rendicontate nel corso dell'esercizio dalle Articolazioni Regionali di: Bolzano, Emilia Romagna, Lazio, Piemonte e Veneto.

✓ Spese di promozione anni precedenti € 54.611,38

Questa voce è rappresentata da quelle spese di competenza degli esercizi precedenti, ma rendicontate nel corso dell'esercizio 2018, e più precisamente relative alle Articolazioni Regionali dell' Emilia Romagna e del Piemonte.

P15) AMMORTAMENTO IMM.NI MATERIALI A.R. € **3.299,50**

La voce è costituita dagli accantonamenti dell'esercizio sulle immobilizzazioni a disposizione delle Articolazioni Regionali.

P16) AMMORTAMENTO IMM.NI IMMATERIALI A.R. € **351,74**

In questa voce è stato contabilizzato l'ammortamento dei programmi software acquistati nel corso degli esercizi a disposizione delle Articolazioni Regionali.

ACCANTONAMENTI

A1) ACCANTONAMENTI DI ESERCIZIO € **23.854.237,16**

✓ Accantonamento INPS d'esercizio € 21.701.651,89

Questa voce comprende le quote di adesione Inps, al netto delle commissioni, dei costi d'esercizio e della trattenuta a seguito della Legge di stabilità 190/2014.

✓ Accantonamento delle rinunce dell'anno € 1.952.585,27

Si tratta di importi relativi a rinunce di progetti, affidati dal Consiglio di Amministrazione nell'esercizi 2018 e precedenti; di residui da minor rendicontazione pervenute negli stessi esercizi. Gli importi sono andati ad alimentare i Fondi residui da rinunce/rendicontazioni/restituzioni (*P11 dello Stato Patrimoniale*).

✓ Portabilità € 200.000,00

Per l'esercizio 2018, il Consiglio di Amministrazione ha sottoposto all'Assemblea, in occasione dell'approvazione del Preventivo 2018, una integrazione prudenziale del Fondo per futuri rischi derivanti dalla mobilità tra Fondi interprofessionali.

A2) INTERVENTI DI POLITICA ECONOMICA € **4.651.273,12**

In questa voce di bilancio è stato contabilizzato l'importo che l'Istituto Nazionale di Previdenza ha trattenuto a Fondartigianato e versato nelle casse dello Stato a seguito della Legge di stabilità n. 190 del 23 dicembre 2014.

A3) AVANZO DI ESERCIZIO € **76.027,00**

Questa voce è determinata solo dagli interessi maturati sui conti correnti bancari accesi dal Fondo, al netto delle ritenute di legge, la cui destinazione per le attività formative verrà deliberata, come di consueto, in sede di Assemblea, all'atto dell'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2018.

ENTRATE DI ESERCIZIO

R1) CONTRIBUTI DA ADESIONI € **30.789.811,68**

In questa voce sono inserite tutte le entrate Inps attribuite all'esercizio 2018, ancorché percepite nei primi mesi dell'anno in corso. Sono state distinte in:

✓ Contributi INPS € 25.267.457,50

Si tratta delle quote di adesione degli associati a titolo di contributi dello 0,30% relativi all'esercizio 2017.

✓ Contributi INPS anni precedenti € 5.522.354,18

Si tratta delle quote di adesione degli associati a titolo di contributi dello 0,30% relativi agli esercizi precedenti il 2018.

R2) PROVENTI FINANZIARI € **76.157,06**

✓ Interessi attivi su c/c bancari € 76.027,00

In questa voce sono stati contabilizzati la riduzione degli interessi attivi sui conti correnti bancari, rispetto all'esercizio precedente, è conseguenza della diminuzione del tasso di interesse praticato dagli Istituti di Credito con i quali intratteniamo rapporti di conto corrente.

✓ Abbuoni e arrotondamenti attivi € 2,26

✓ Interessi su deposito cauzionale € 127,80

Quest'ultima voce è rappresentata dagli interessi, calcolati al tasso legale, sul deposito cauzionale della Sede Nazionale, sia per gli uffici al 4° piano che per gli uffici al 6° piano.

R3) PROVENTI STRAORDINARI € **0,00**

Non si sono realizzati proventi straordinari nel corso dell'esercizio.

R4) PROVENTI DA MINOR RENDICONTAZIONI/RINUNCE

€ **1.952.585,27**

In questa voce sono raggruppati gli importi che derivano da rinunce o da attività formative verificate e rendicontate per importi inferiori, su affidamenti deliberati nel corso dell'esercizio e nel corso degli esercizi precedenti.

ATTIVITA' DI FORMAZIONE

In questa parte del bilancio si misura l'attività di formazione finanziata da Fondartigianato.

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato nel corso dell'esercizio 2018:

❖ *Affidamento di attività su Inviti 2017 per € 24.144.908,51*

- | | |
|------------------|--------------------------------|
| ▪ € 7.532.426,32 | <i>Invito 3° -2017 Linea 1</i> |
| ▪ € 9.269.294,38 | <i>Invito 3° -2017 Linea 2</i> |
| ▪ € 155.402,50 | <i>Invito 3° -2017 Linea 3</i> |
| ▪ € 1.997.187,09 | <i>Invito 3° -2017 Linea 4</i> |
| ▪ € 2.486.982,02 | <i>Invito 3° -2017 Linea 5</i> |
| ▪ € 2.703.616,20 | <i>Invito 3° -2017 Linea 6</i> |

Il presente bilancio è vero e reale e corrisponde al risultato delle scritture contabili.

Il Presidente
del Consiglio di Amministrazione
Fabio Bezzi